



**Rapport relatif au
Débat d'Orientation Budgétaire
2025**

D.O.B 2025



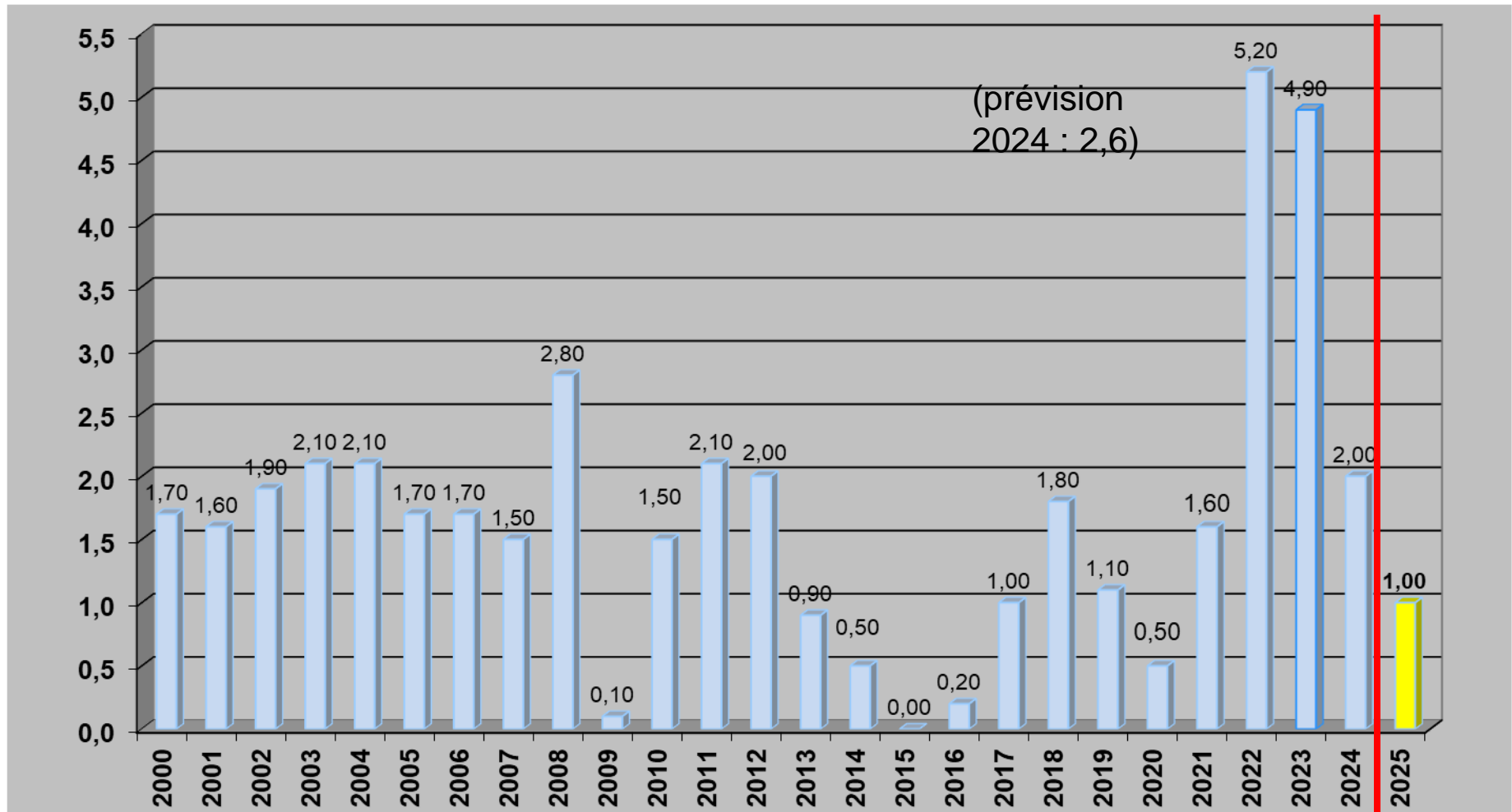
Les quatre parties du document

- Le contexte économique national.
- Les données générales et financières de la CCPI.
- Les données générales et le cadrage financier rétrospectif de notre commune, la structure de la dette.
- La présentation des objectifs pluriannuels, les perspectives financières (années 2025-2027), les orientations 2025.

Contexte national.

Situation économique et sociale.

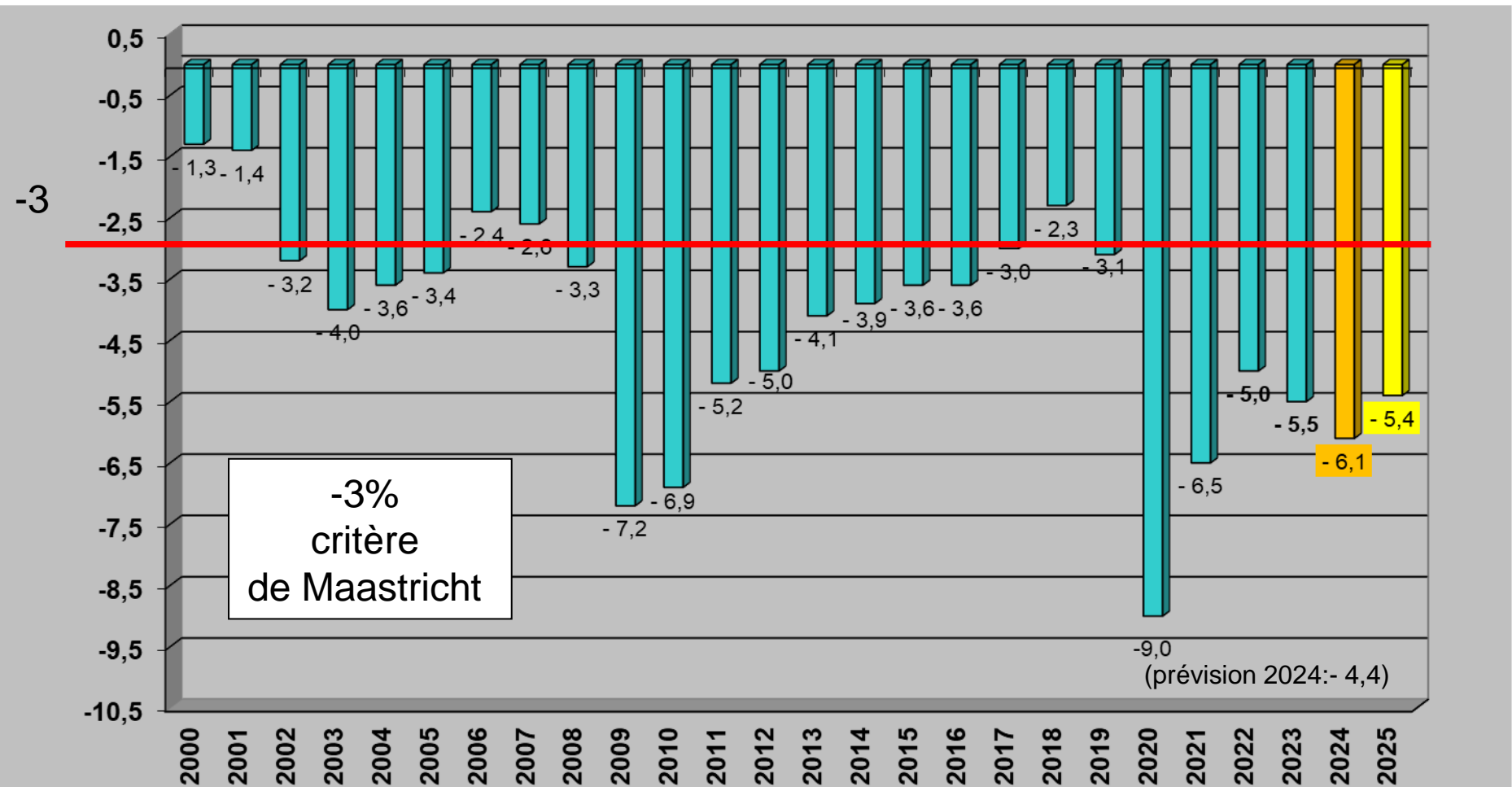
Inflation moyenne en France 2000-2024



■ INSEE
■ Prévision du gouvernement

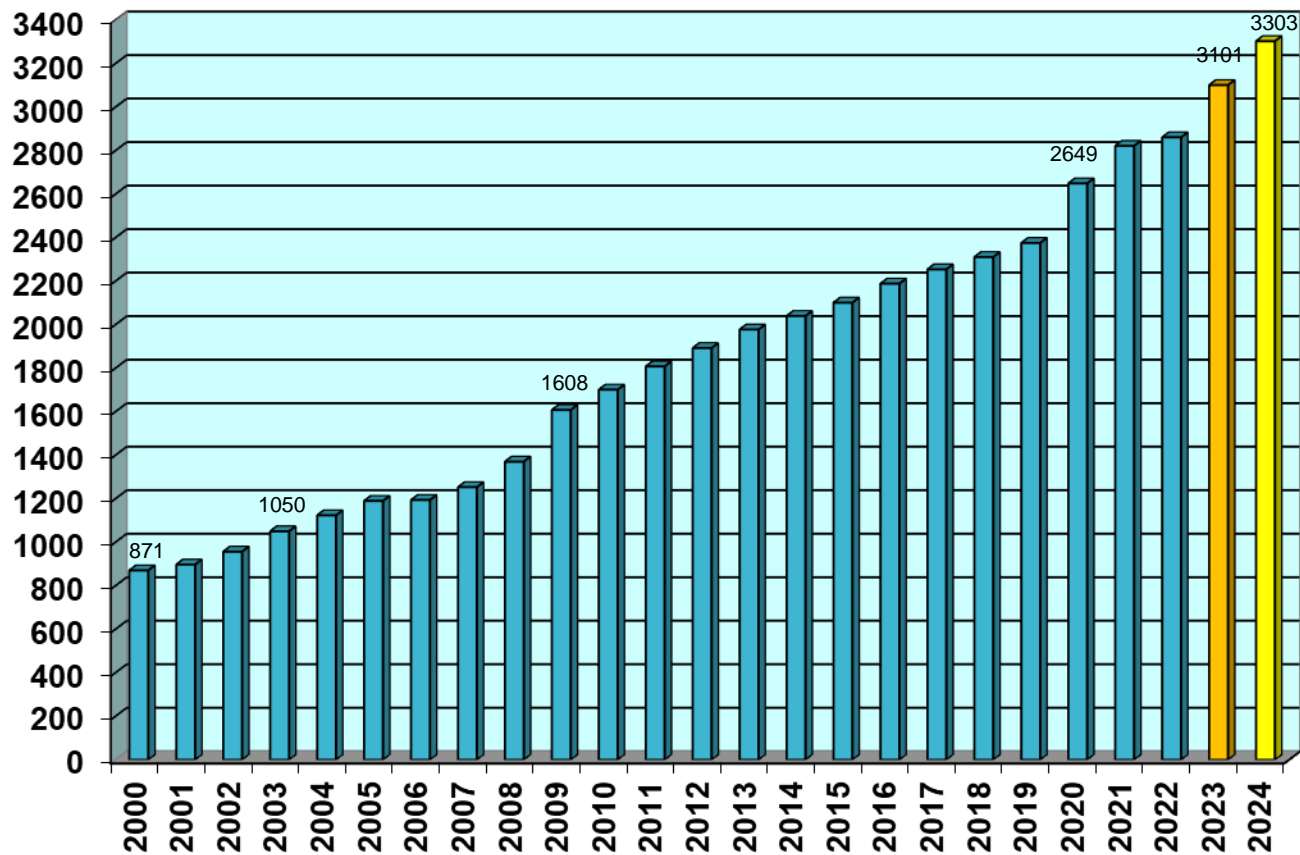
Déficit public au sens de Maastricht

En pourcentage du PIB



Augmentation du PIB de 0,9% en 2023 et de 1,1% en 2024

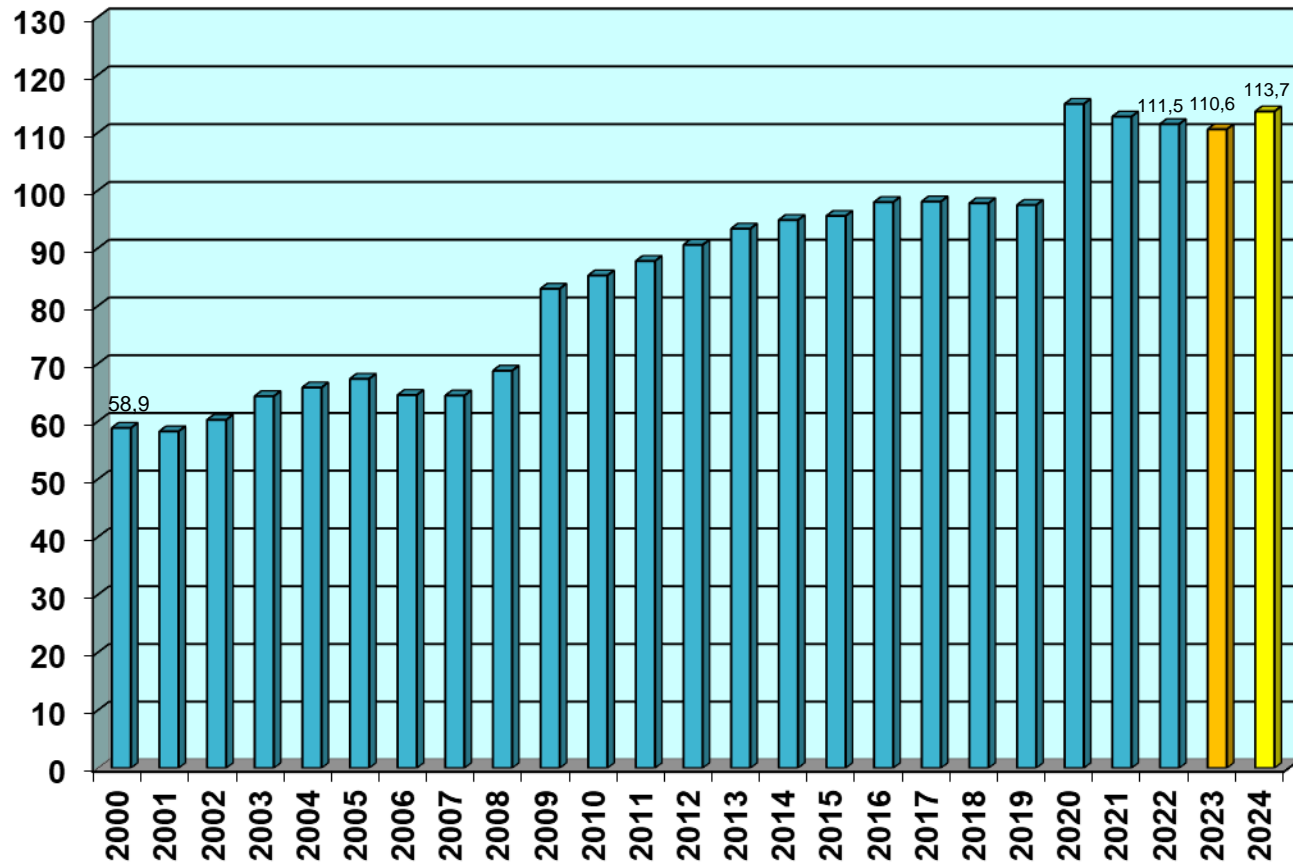
Evolution de la dette (milliards d'euros)



 Dette à la fin du 3^{ème} trimestre 2024

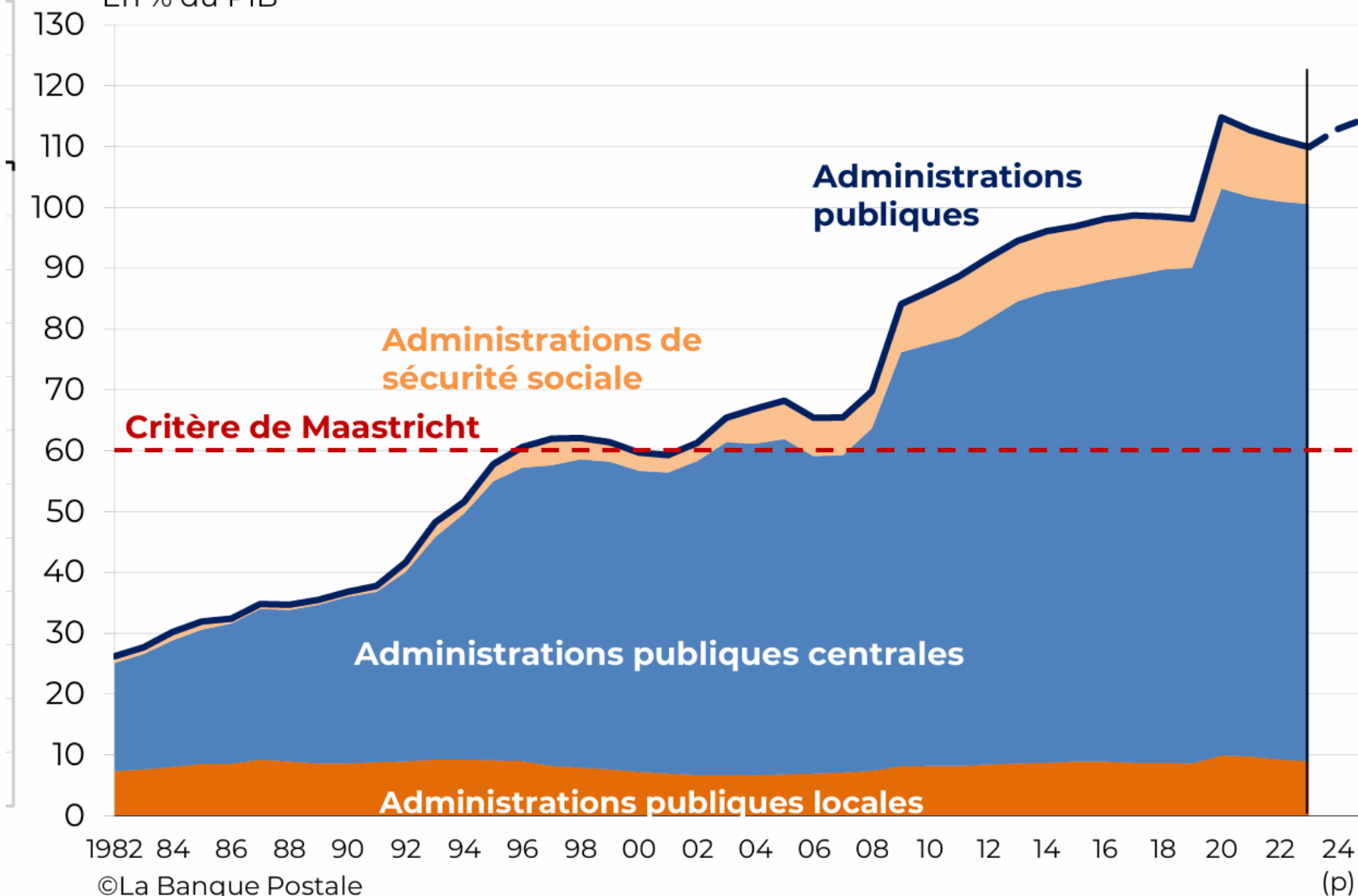
Dette au sens de Maastricht

En pourcentage du PIB



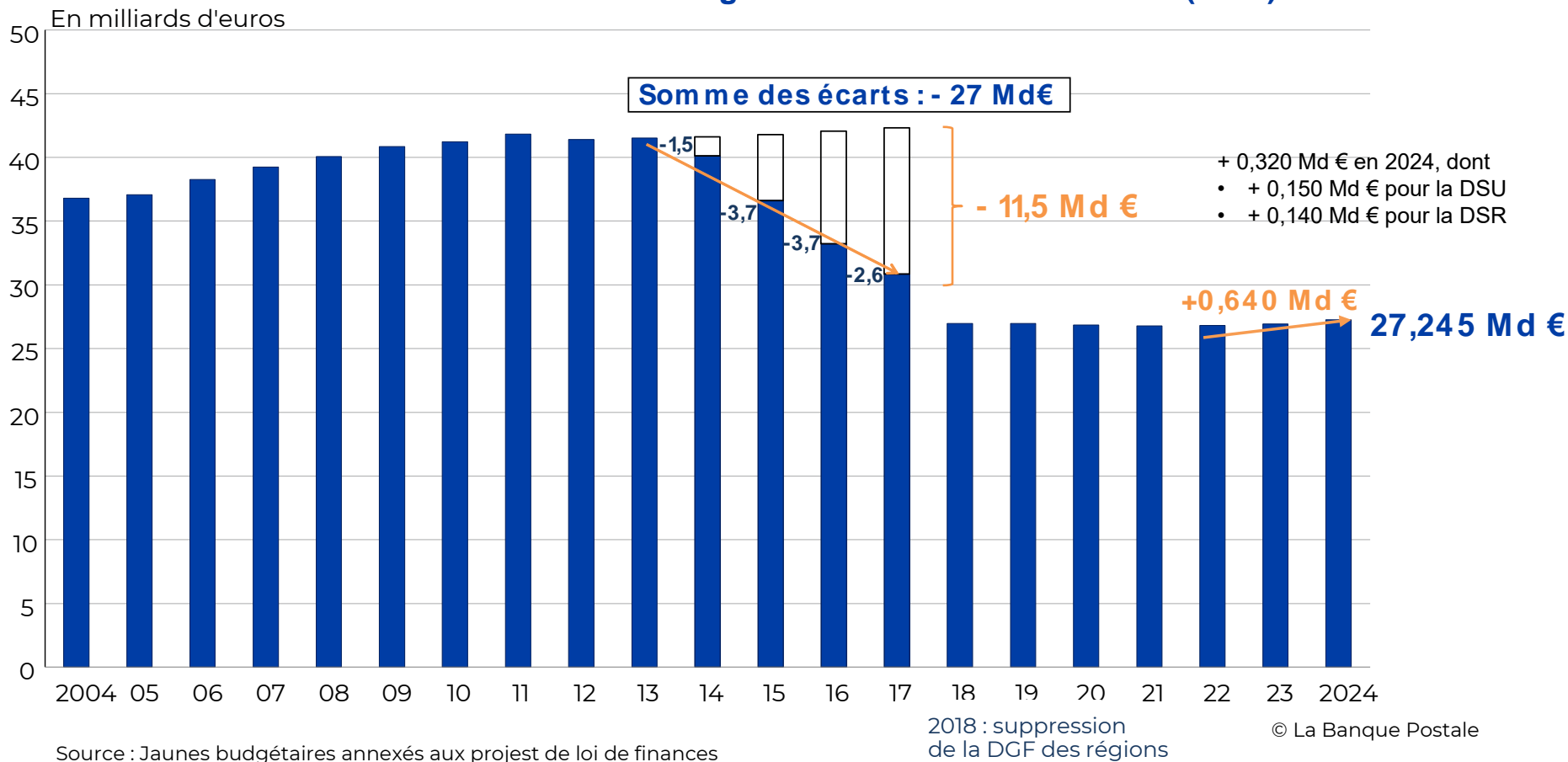
La dette des administrations publiques

En % du PIB



Source : Insee (Comptes nationaux Base 2020) jusqu'en 2023 puis [PLF 2025](#) (version au 11 octobre 2024)

Évolution de la dotation globale de fonctionnement (DGF)



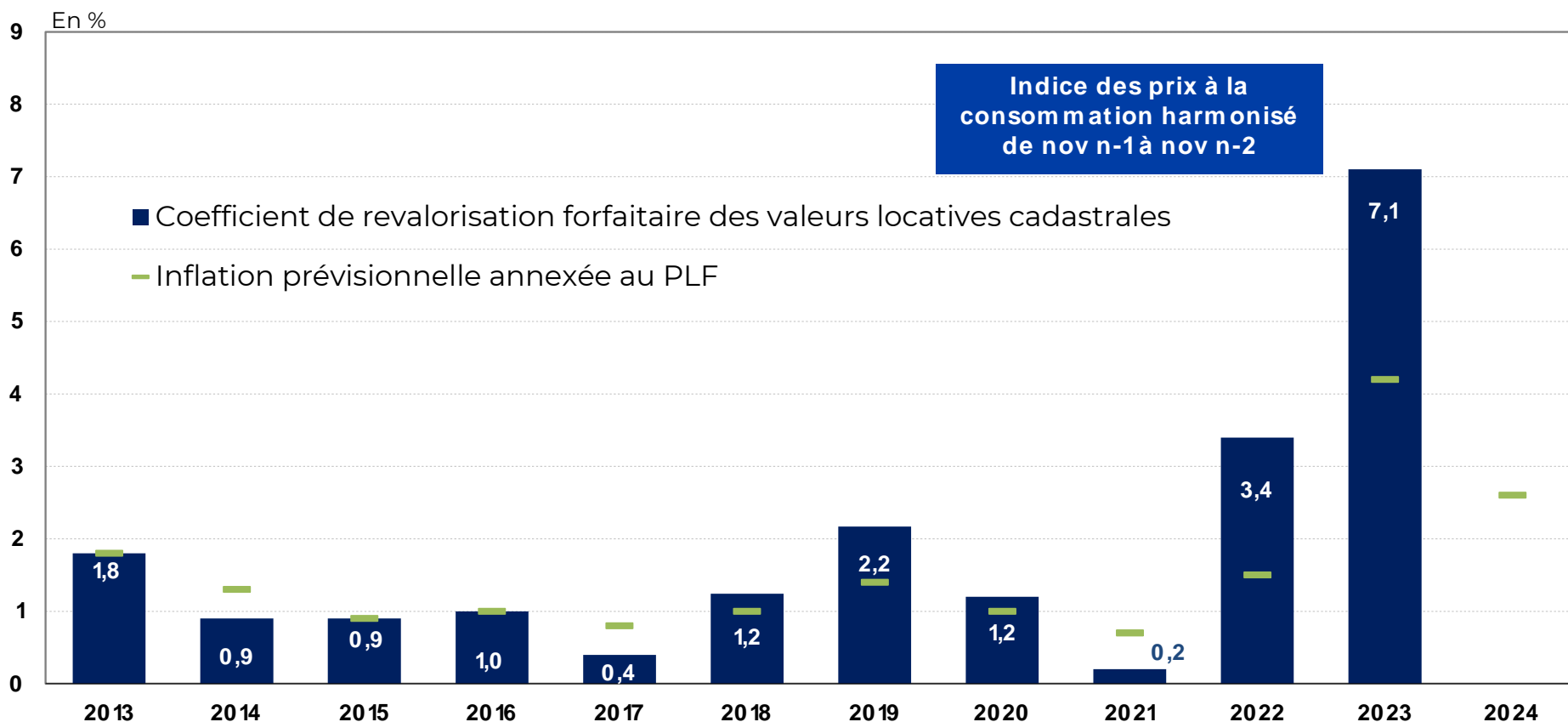
Source : Jaunes budgétaires annexés aux projet de loi de finances

En 2025 abondement de 150 M€ de la DGF dont :

- 140 M€ pour la DSU
- 150 M€ pour la DSR

Le solde sera financé par un écrêtement de la dotation forfaitaire des communes

Coefficient de revalorisation forfaitaire des valeurs locatives cadastrales



Source : [Insee](https://www.insee.fr)

© La Banque Postale

En 2025 revalorisation des valeurs locatives de 1,7%

Sur le territoire de la CCPI

Pays d'Iroise communauté
Communauté de Communes du Pays d'Iroise

Transferts de compétences commune vers la CCPI

- Eau
- Assainissement
- Ecole Musique
- PLUI
- Office tourisme
- Gestion des permis de construire
- Bureau étude Urbanisme
- Contrôle des ANC pour améliorer la qualité des eaux de baignade.

Mutualisation des services avec la CCPI

- Un schéma directeur de mutualisation a été défini, conformément à la loi du 16 décembre 2010 modifiée.
 - Plan pluriannuel de mutualisation
 - Mise en œuvre de manière échelonnée
 - Base du volontariat des communes et de l'EPCI
 - Au niveau des moyens humains que matériels.
- Des mutualisations sont en cours ou à l'étude :
 - Poursuite des groupements de commandes pour réaliser des économies d'échelle, en ayant une attention particulière sur le commerce local
 - Mutualisation dans le domaine des contrôles sécurité
 - Adhésion en 2021 au service commun des systèmes d'information
 - Elaboration d'un PLAECT (Plan climat Energie);
 - Recherche de contrats de prévoyance pour les agents.
 - Mutualisation site internet

Les enjeux

- 1) Sécuriser les finances communautaires et du territoire afin de conserver une capacité à agir et à investir
- 2) Aménager de manière durable le territoire en recherchant des équilibres et une limitation de la consommation foncière en agissant en faveur des mobilités, de la biodiversité et de l'adaptation au changement climatique ;
- 3) Développer l'offre d'habitat notamment en direction des jeunes afin de construire des parcours résidentiels adaptés et être en capacité d'accueillir des jeunes sur le territoire tout en répondant au défi du vieillissement de la population ;
- 4) Mener une politique de sobriété et de rénovation énergétique associée à la production d'énergies renouvelables ;
- 5) Répondre aux défis de l'eau (quantité, qualité, continuité, sécurité ...) ;
- 6) Contribuer au développement économique et touristique du territoire afin de maintenir l'attractivité du Pays d'Iroise
- 7) Agir pour la qualité et le cadre de vie en Iroise avec une politique déchets favorisant le réemploi et des services à la population de qualité

Données rétrospectives

Données rétrospectives du budget principal

	2020	2021	2022	2023	2024
Population totale	49 278	49 512	49 753	50 186	50 568
Résidences secondaires	5 117	5 166	5 208	5 179	5 167
Population DGF	54 395	54 678	54 961	55 365	55 735

La population DGF est en légère augmentation de 0.56% en moyenne par an sur la période 2020-2024 et de 0.67% entre 2023 et 2024.

Chaîne de l'épargne

k€	2020	2021	2022	2023	2024
Produits de fct. courant	16 817	17 217	18 139	18 385	19 267
- Charges de fct. courant	13 667	13 824	14 871	14 436	15 000
= EXCEDENT BRUT COURANT (EBC)	3 150	3 392	3 268	3 949	4 267
+ Solde exceptionnel large	- 34	- 45	34	- 87	- 56
= Produits exceptionnels larges	1 391	1 303	1 611	1 738	1 588
- Charges exceptionnelles larges	1 426	1 348	1 577	1 825	1 644
= EPARGNE DE GESTION (EG)	3 116	3 347	3 301	3 862	4 211
- Intérêts	89	63	71	148	233
= EPARGNE BRUTE (EB)	3 027	3 285	3 230	3 714	3 978
- Capital	382	273	242	354	448
= EPARGNE NETTE (EN)	2 645	3 011	2 988	3 360	3 530

Investissement

k€	2020	2021	2022	2023	2024
Dépenses d'investissement hors dette	3 618	4 847	7 103	6 514	6 533
Dépenses d'équipement	3 323	4 806	7 064	6 187	6 400
Autres dépenses d'investissement	295	42	39	327	133
Financement des investissements	3 780	4 035	6 288	6 331	7 229
Epargne nette	2 645	3 011	2 988	3 360	3 530
Ressources propres d'investissement (RPI)	852	607	698	794	612
FCTVA	205	346	537	597	435
Produits des cessions	461	56	0	74	80
Diverses RPI	187	204	161	123	97
Fonds affectés (amendes...)	14	0	220	0	0
Subventions yc DETR / DSIL	269	417	881	677	587
Emprunt	0	0	1 500	1 500	2 500

Endettement

L'annuité de dette

k€	2020	2021	2022	2023	2024
Capital	382	273	242	354	448
+ Intérêts	89	63	71	148	233
= Annuité de dette totale	471	336	313	502	682

Encours et délai d'extinction de la dette

k€	2020	2021	2022	2023	2024
Encours corrigé au 31.12	2 449	2 176	3 434	4 580	6 632
/ Epargne brute	3 027	3 285	3 230	3 714	3 978
= ENCOURS corrigé au 31/12 / EPARGNE BRUTE	0,8	0,7	1,1	1,2	1,7

Projection 2025 - 2027

Eléments financiers

Chaîne de l'épargne

k€	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Produits de fct. courant	18 385	19 267	19 179	19 500	19 825	20 180
- Charges de fct. courant	14 436	15 000	15 871	16 189	16 523	16 866
= EXCEDENT BRUT COURANT (EBC)	3 949	4 267	3 308	3 311	3 302	3 314
+ Solde exceptionnel large	- 87	- 56	- 64	- 81	- 99	- 101
= Produits exceptionnels larges	1 738	1 588	1 632	1 681	1 732	1 783
- Charges exceptionnelles larges	1 825	1 644	1 696	1 762	1 831	1 884
= EPARGNE DE GESTION (EG)	3 862	4 211	3 244	3 230	3 203	3 213
- Intérêts	148	233	199	255	312	368
= EPARGNE BRUTE (EB)	3 714	3 978	3 045	2 975	2 891	2 846
- Capital	354	448	506	612	724	853
= EPARGNE NETTE (EN)	3 360	3 530	2 540	2 363	2 167	1 993

Investissement

Étiquettes de lignes	2025	2026	2027	Total général
Opérations récurrentes	3 133 700	2 937 500	2 396 900	8 468 100
Aides communautaires	1 047 500	1 070 500	730 500	2 848 500
Aménagement du territoire / Mobilités	50 000	50 000	50 000	150 000
Aménagement du territoire / Prévention des inondations	105 600	108 000	108 000	321 600
Aménagement du territoire / Réserves foncières	120 000	120 000	120 000	360 000
Aménagement du territoire / VRD	459 000	423 000	414 000	1 296 000
Fonds d'intervention foncière	300 000	300 000	300 000	900 000
Informatique/téléphonie/communication	73 200	78 000	75 000	226 200
Milieus aquatiques	82 600	82 600	82 600	247 799
Protection et valorisation du milieu naturel (espaces naturels, sentiers, espèces invasives)	45 600	40 800	36 000	122 400
Technique et logistique / Bâtiments	339 000	185 000	193 000	717 001
Technique et logistique / Matériels	411 600	402 600	238 800	1 053 000
Opérations structurantes	4 669 624	4 979 624	3 364 824	13 014 072
Aménagement du territoire / Bâtiments	1 509 400	1 489 000	216 000	3 214 400
Aménagement du territoire / Mobilités	96 000	480 000	480 000	1 056 000
Aménagement du territoire / VRD	1 136 224	828 224	920 624	2 885 072
Déploiement des ENR	166 500	25 000	25 000	216 500
Développement touristique / Signalétique, OT	622 000	1 170 000	738 000	2 530 000
Milieus aquatiques	643 200	356 000	470 000	1 469 200
Plateforme de la rénovation énergétique	5 300			5 300
Protection et valorisation du milieu naturel (espaces naturels, sentiers, espèces invasives)	259 000	471 400	215 200	945 600
Provision	100 000	100 000	300 000	500 000
Total général	7 803 325	7 917 124	5 761 724	21 482 172

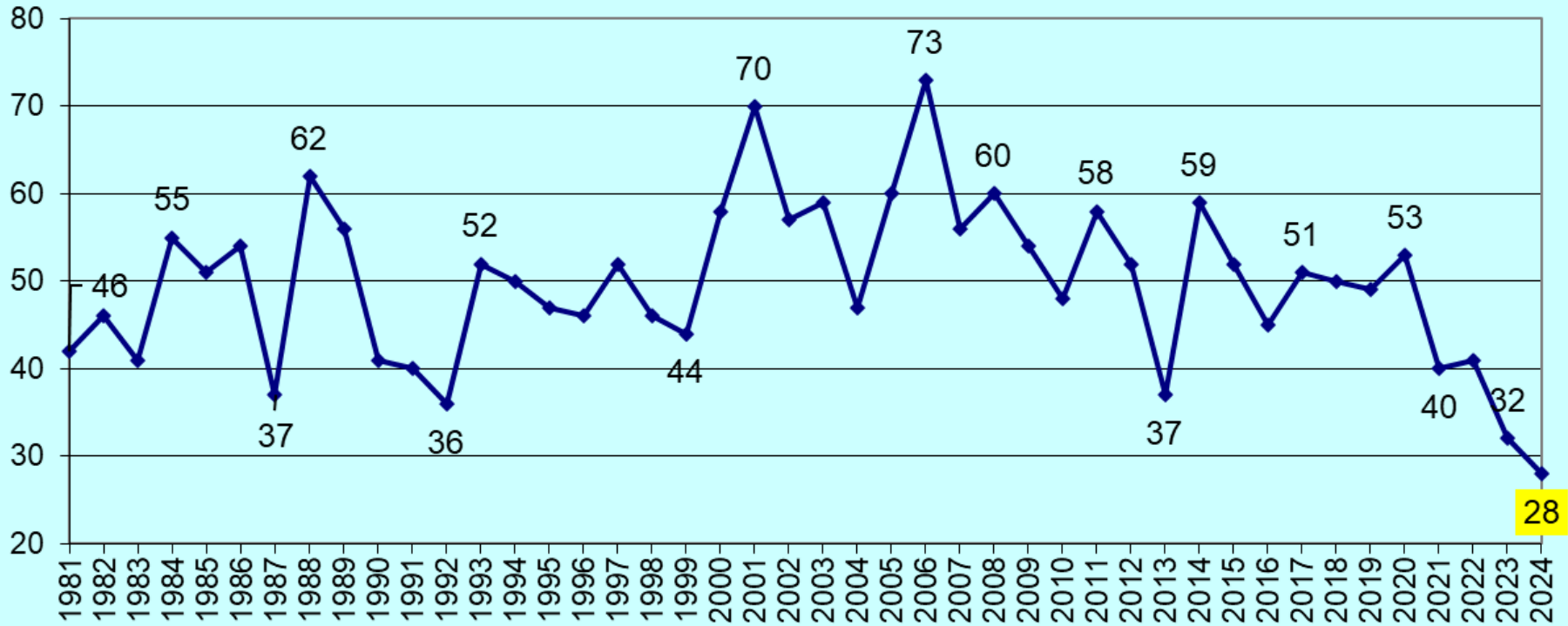
Endettement

k€	2023	2024	2025	2026	2027
Encours corrigé au 31.12	4 580	6 632	8 915	11 285	13 639
/ Epargne brute	3 714	3 978	3 045	2 975	2 891
= ENCOURS corrigé au 31/12 / EPARGNE BRUTE	1,2	1,7	2,9	3,8	4,7

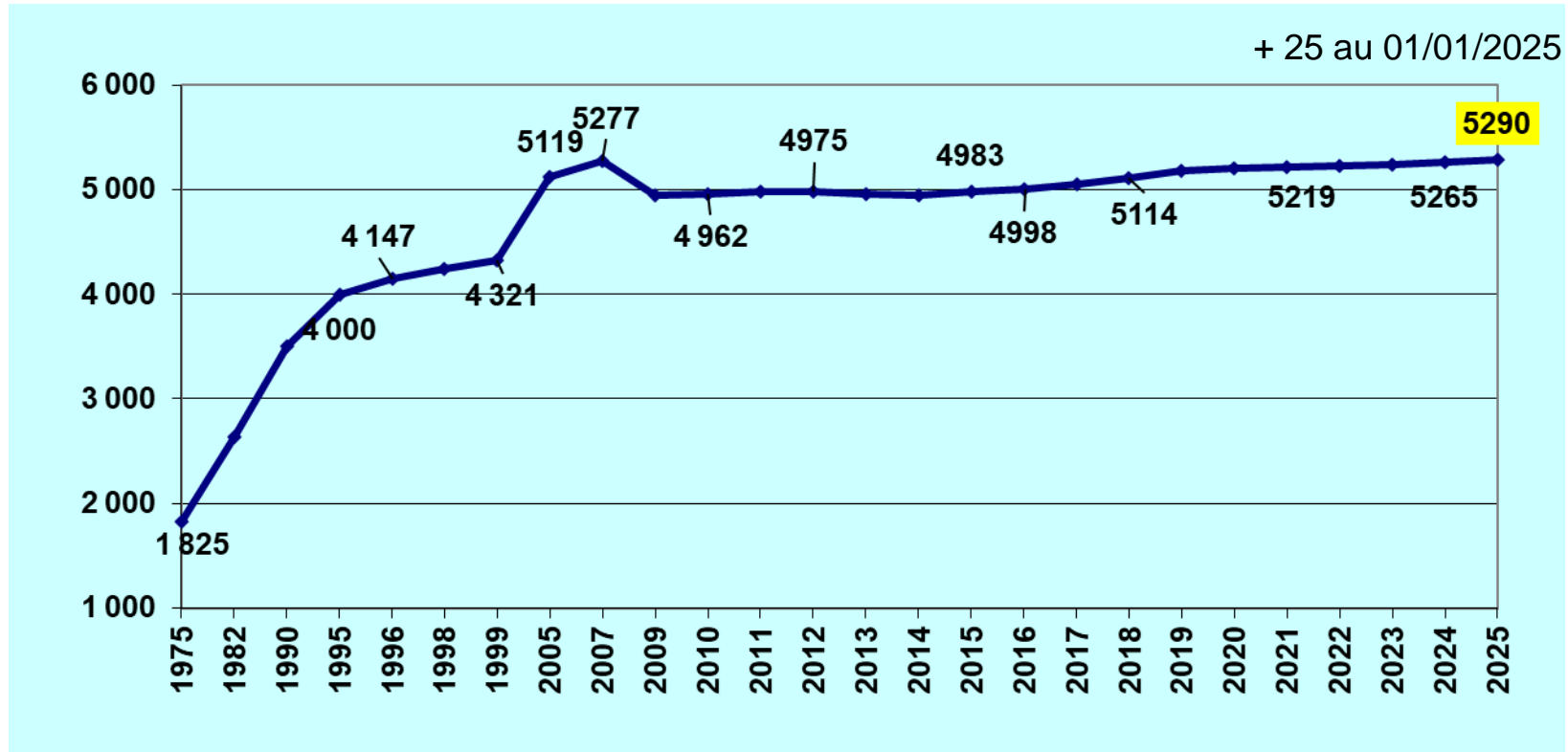
k€	2023	2024	2025	2026	2027
Annuité de dette	502	682	704	867	1 036
/ Produits de fonctionnement	20 123	20 856	20 811	21 182	21 556
= Annuité / Prod de fct	2,5%	3,3%	3,4%	4,1%	4,8%

Données générales de Locmaria-Plouzané

Nombre de naissances

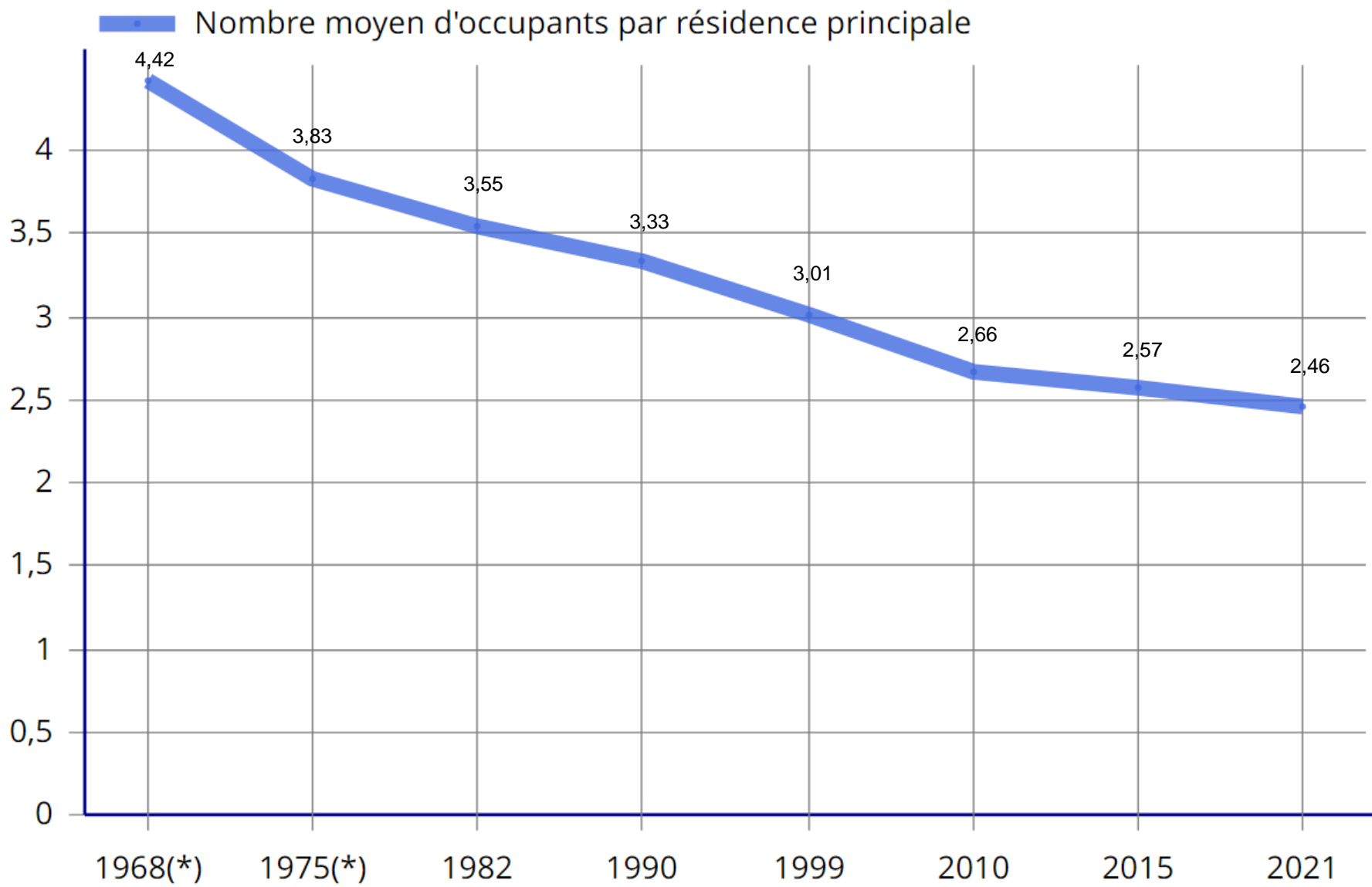


Evolution de la population au premier janvier



Evolution de la taille des ménages Locmaria-Plouzané

FAM G1 - Évolution de la taille des ménages en historique depuis 1968



Population par grandes tranches d'âge

Âge	2010	%	2015	%	2021	%
Ensemble	4 826	100,0	4 987	100,0	5 138	100,0
0 à 14 ans	1 103	22,9	1 049	21,0	1 009	19,6
15 à 29 ans	673	14,0	729	14,6	672	13,1
30 à 44 ans	1 022	21,2	929	18,6	907	17,7
45 à 59 ans	1 135	23,5	1 176	23,6	1 177	22,9
60 à 74 ans	659	13,7	838	16,8	1 011	19,7
75 ans ou plus	232	4,8	266	5,3	363	7,1

Population par âge et sexe en 2021

Âge	Hommes	%	Femmes	%
Ensemble	2 546	100,0	2 592	100,0
0 à 14 ans	498	19,6	511	19,7
15 à 29 ans	365	14,4	307	11,8
30 à 44 ans	435	17,1	472	18,2
45 à 59 ans	591	23,2	586	22,6
60 à 74 ans	490	19,2	521	20,1
75 à 89 ans	159	6,2	175	6,8
90 ans ou plus	8	0,3	21	0,8
0 à 19 ans	656	25,8	670	25,8
20 à 64 ans	1 418	55,7	1 410	54,4
65 ans ou plus	471	18,5	513	19,8

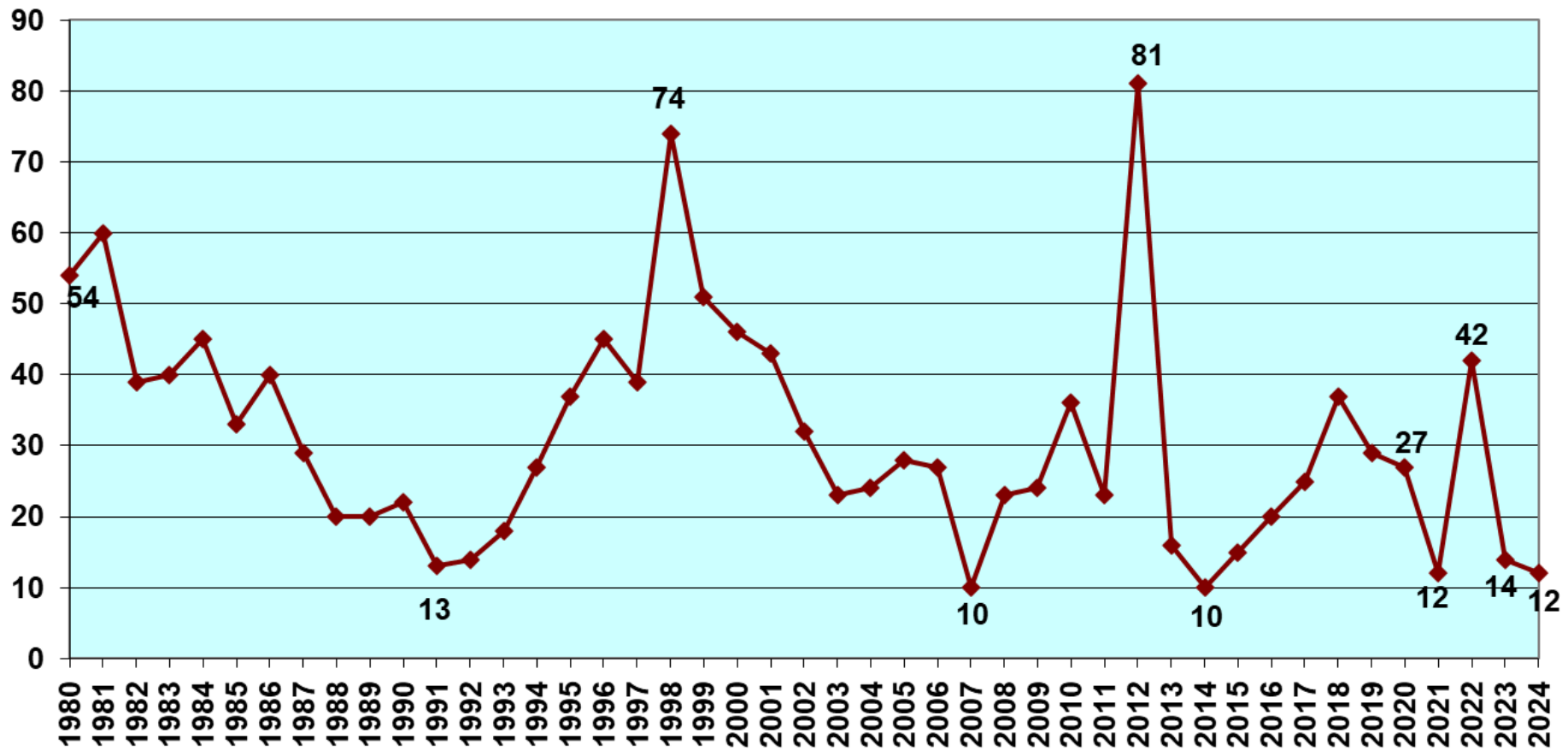
Composition des familles

FAM T3 - Composition des familles

Type de famille	2010	%	2015	%	2021	%
Ensemble	1 443	100,0	1 520	100,0	1 584	100,0
Couples avec enfant(s)	758	52,5	755	49,7	749	47,3
Familles monoparentales	124	8,6	148	9,7	143	9,0
Hommes seuls avec enfant(s)	24	1,7	20	1,3	29	1,9
Femmes seules avec enfant(s)	100	6,9	128	8,4	113	7,1
Couples sans enfant	561	38,9	617	40,6	693	43,7

Sources : Insee, RP2010, RP2015 et RP2021, exploitations complémentaires, géographie au 01/01/2024.

Nombre de logements accordés



Evolution du nombre et types de logements

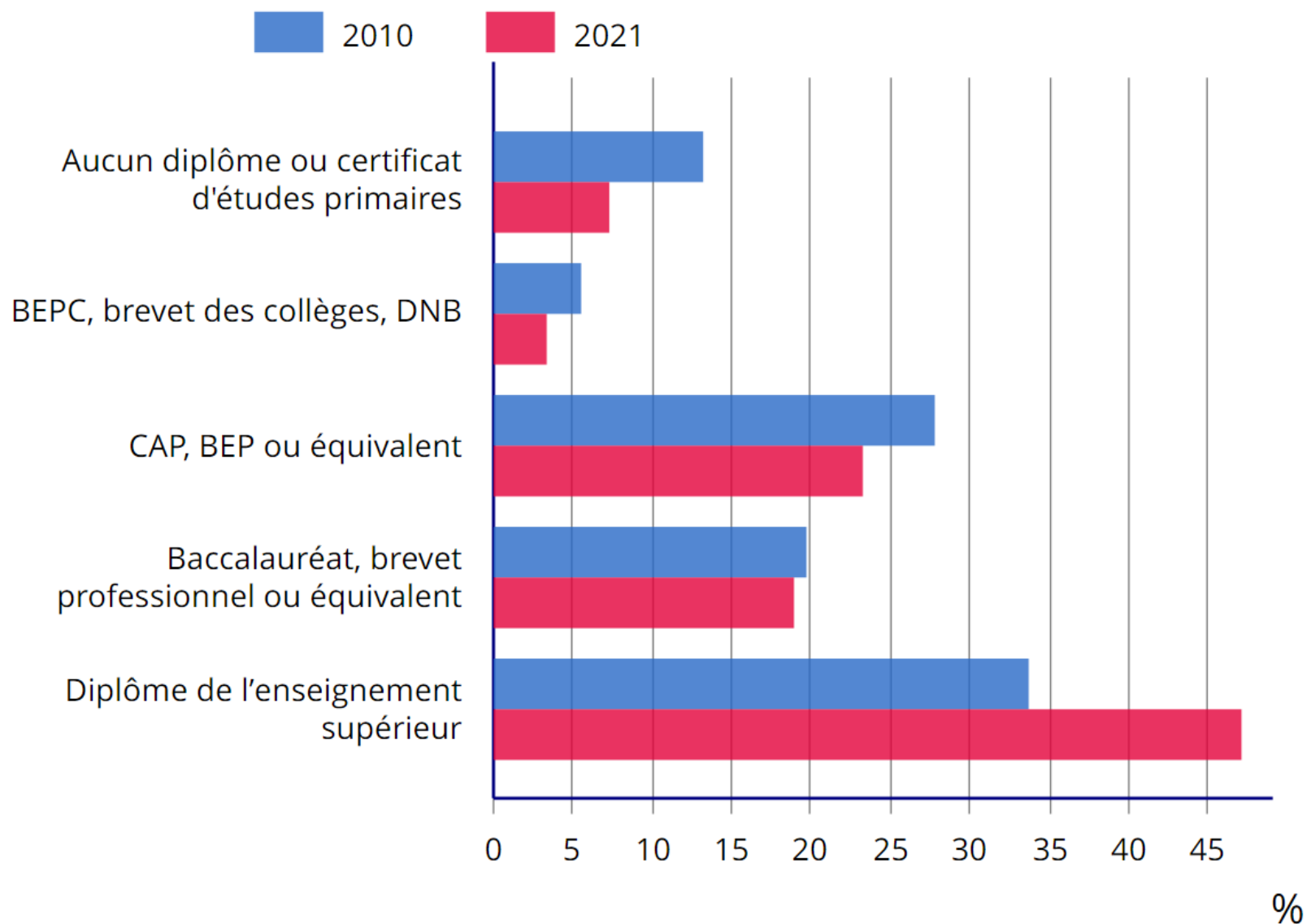
LOG T1 - Évolution du nombre de logements par catégorie en historique depuis 1968

Catégorie de logement	1968(*)	1975(*)	1982	1990	1999	2010	2015	2021
Ensemble	477	719	1 072	1 356	1 634	2 100	2 265	2 403
Résidences principales	272	476	756	1 077	1 411	1 812	1 937	2 089
Résidences secondaires et logements occasionnels	170	221	258	228	181	211	238	237
Logements vacants	35	22	58	51	42	77	90	77

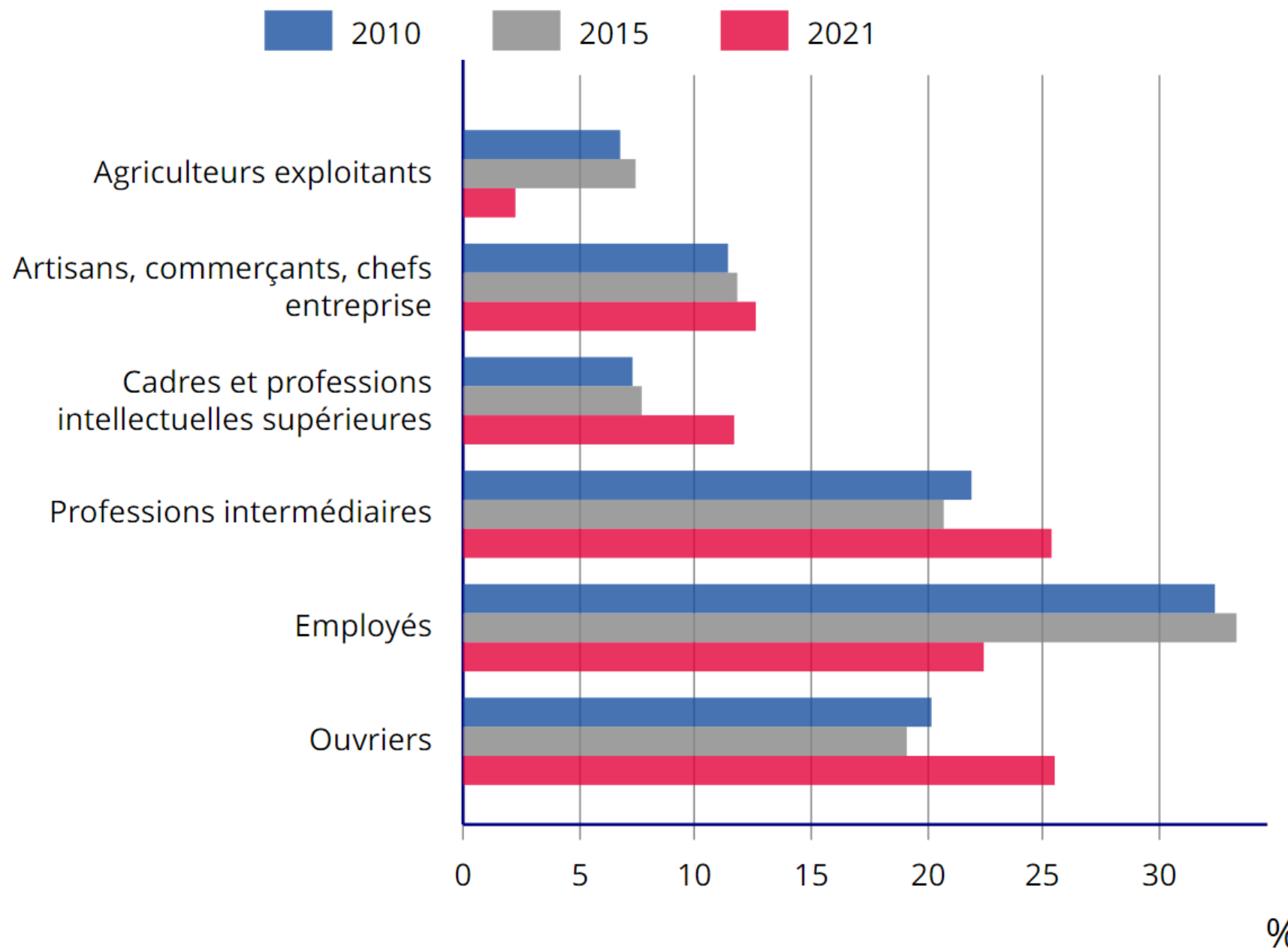
LOG T3 - Résidences principales selon le nombre de pièces

Nombre de pièces	2010	%	2015	%	2021	%
Ensemble	1 812	100,0	1 937	100,0	2 089	100,0
1 pièce	4	0,2	9	0,5	3	0,1
2 pièces	57	3,2	48	2,5	60	2,9
3 pièces	94	5,2	118	6,1	129	6,2
4 pièces	255	14,0	286	14,8	298	14,3
5 pièces ou plus	1 402	77,4	1 475	76,1	1 599	76,5


FOR G2 - Diplôme le plus élevé de la population non scolarisée de 15 ans ou plus (en %)



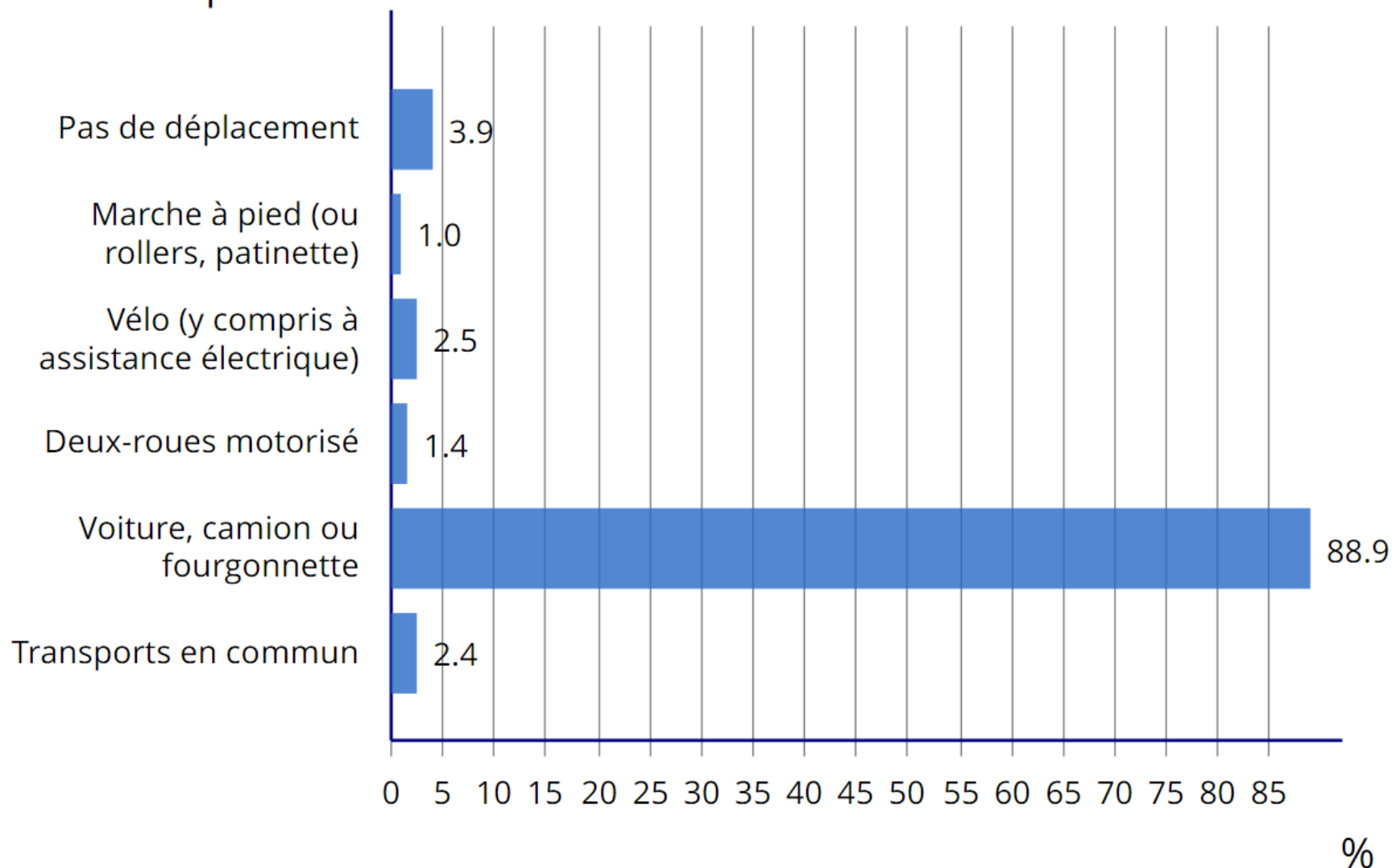
EMP G3 - Emplois par catégorie socioprofessionnelle



ACT G2 - Part des moyens de transport utilisés pour se rendre au travail en 2021

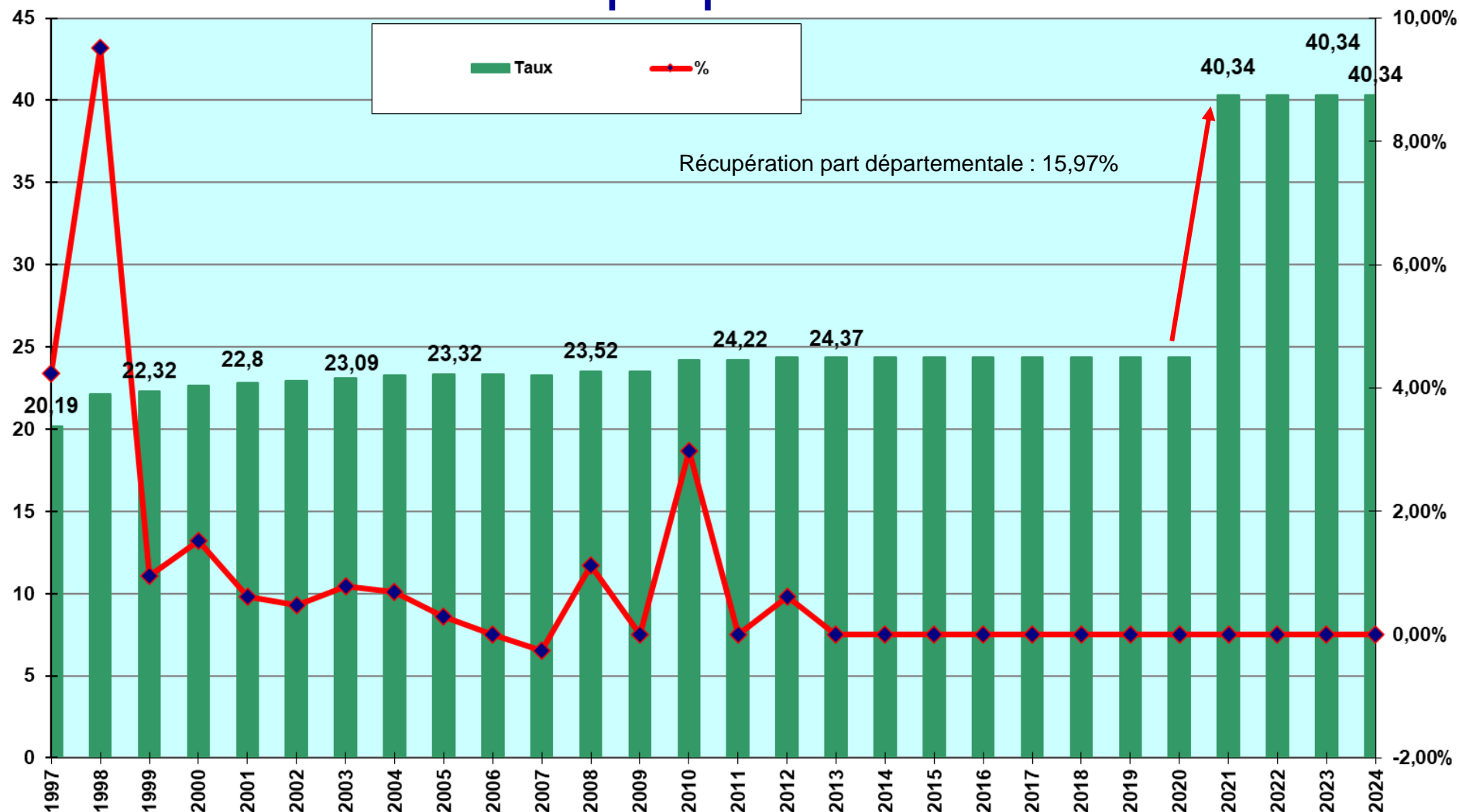
 Pourcentage

Mode de transport



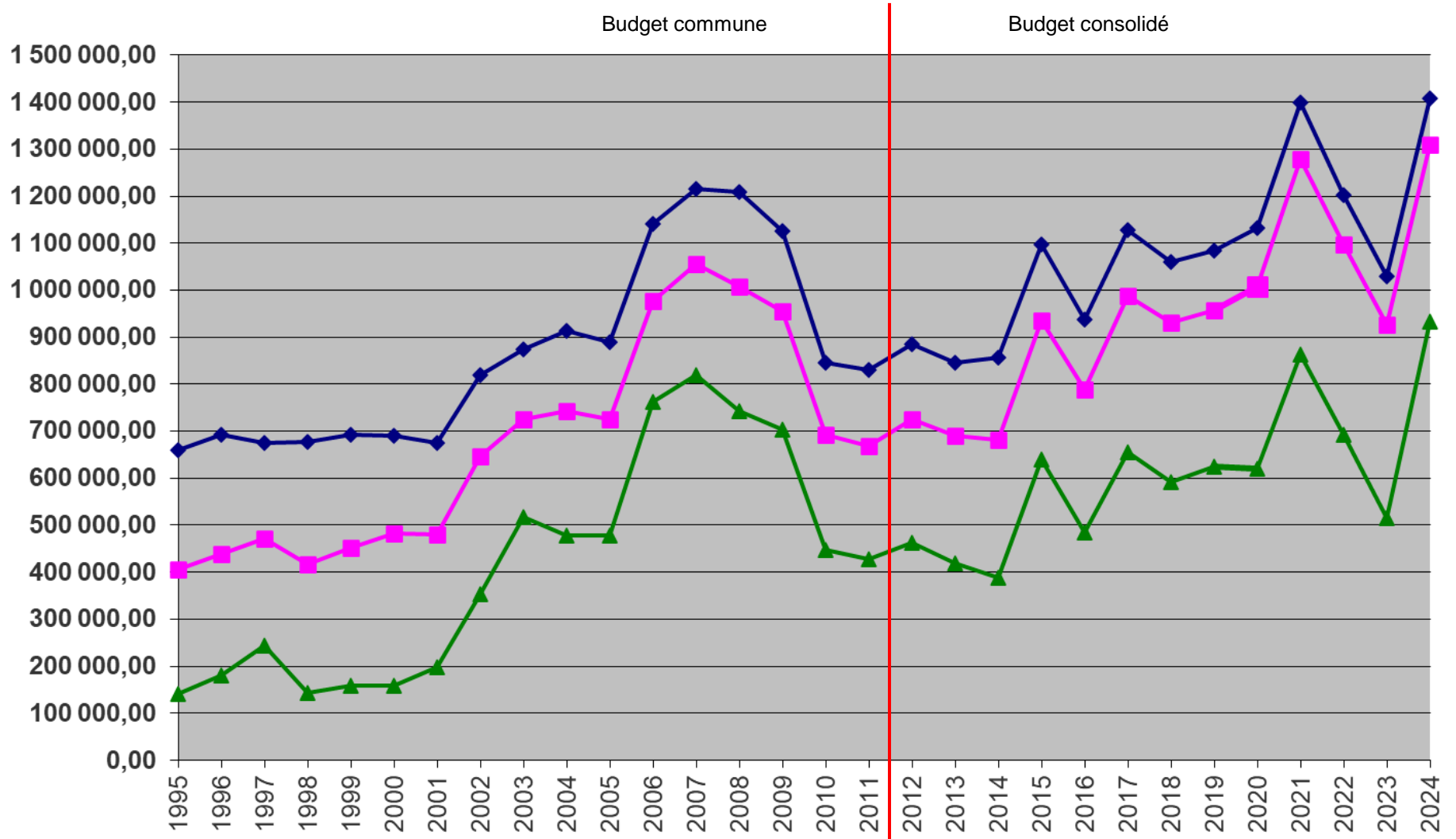
Données financières rétrospectives

Evolution du taux communal de la taxe foncière sur les propriétés bâties



En 2021 suppression de la taxe d'habitation.

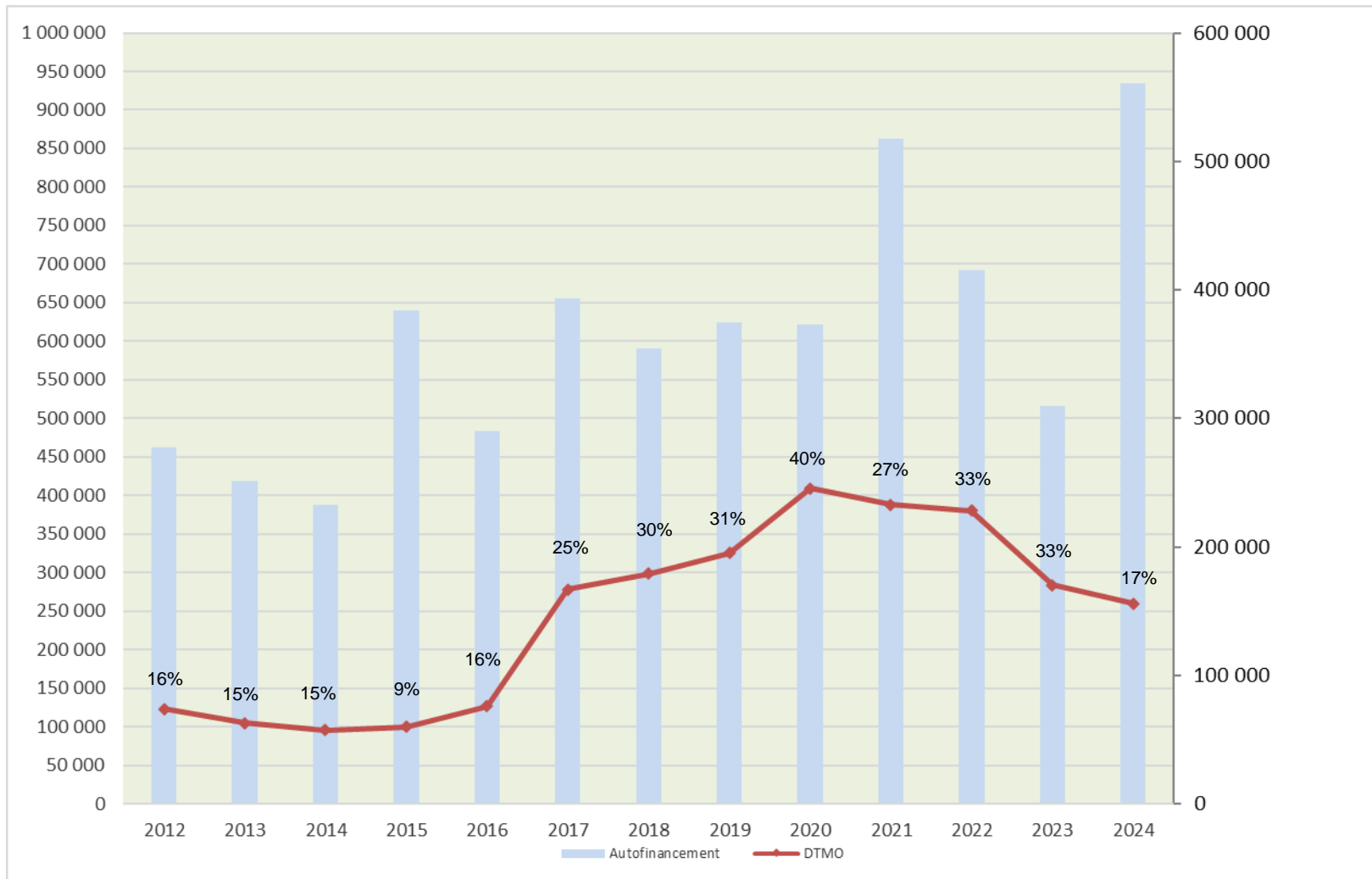
Autofinancement de 1995 à 2024



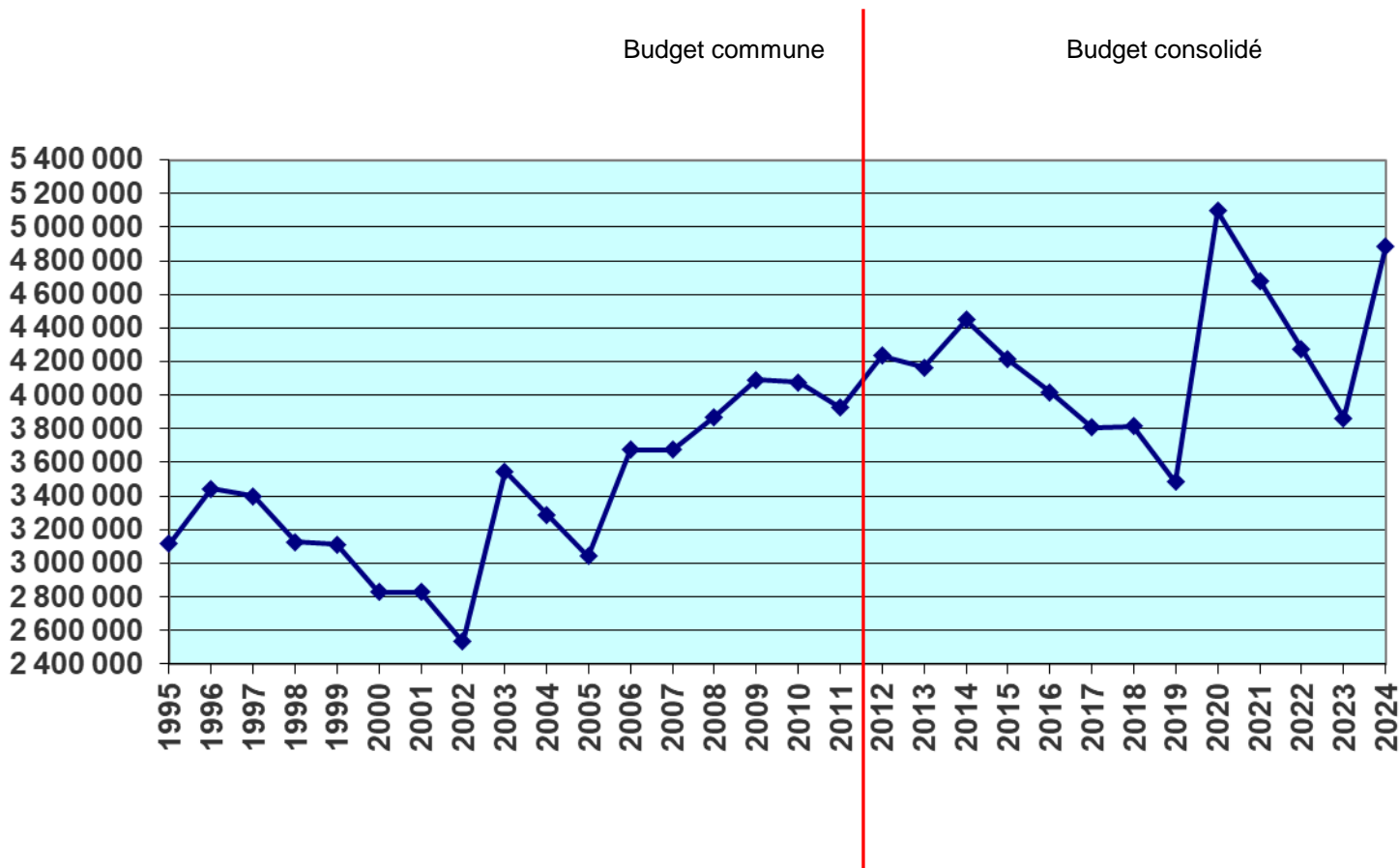
En k€

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Epargne de gestion	886	845	857	1 098	936	1 128	1 060	1 084	1 131	1 399	1 203	1 029	1 408
Autofinancement brut (CAF)	724	690	682	935	788	987	930	957	1 007	1 280	1 097	927	1 310
Autofinancement net	462	418	387	640	484	656	591	625	621	863	692	515	934

Droits de mutation à titre onéreux et autofinancement net



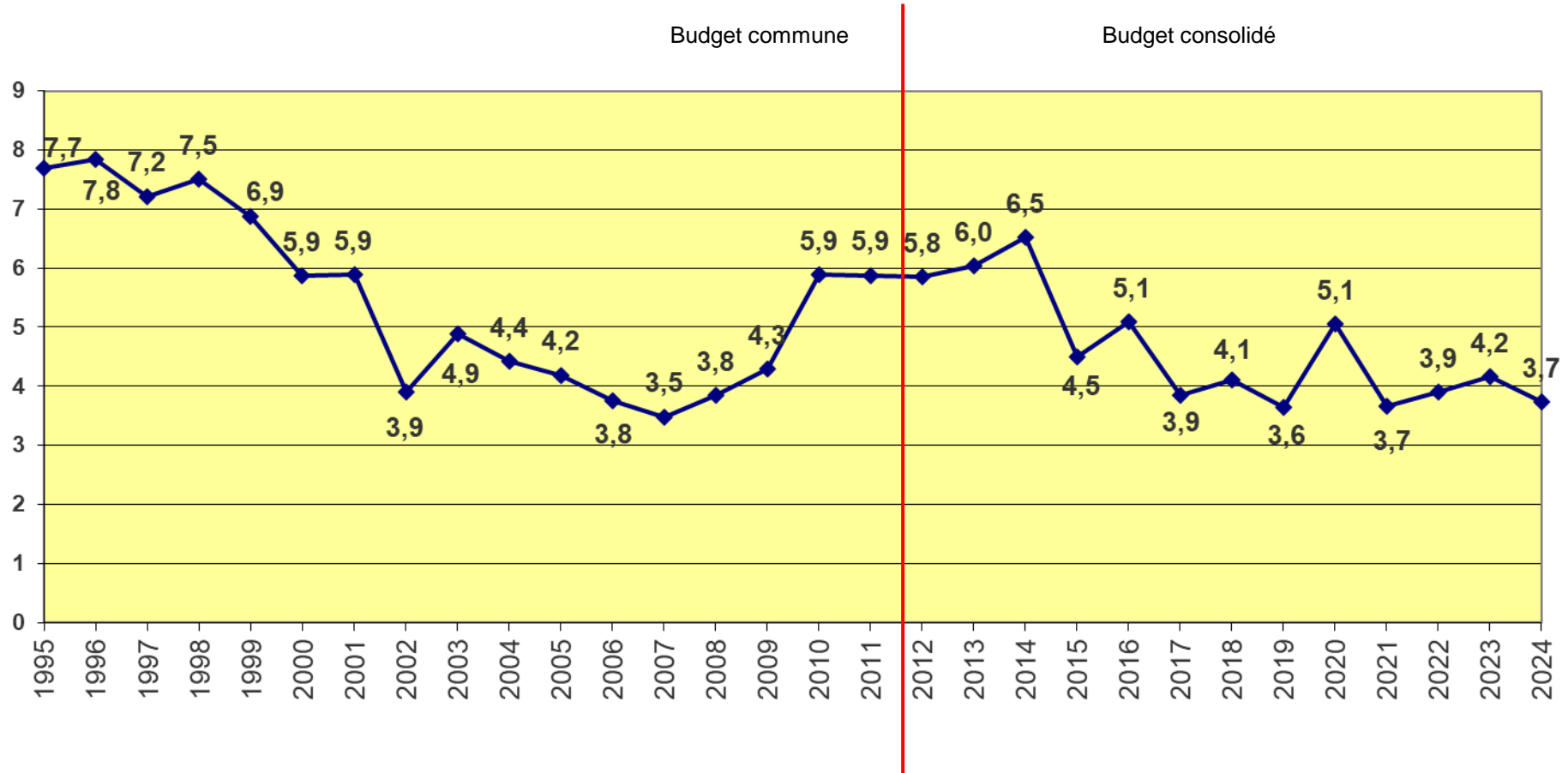
Évolution du capital restant dû de la dette 1995-2024



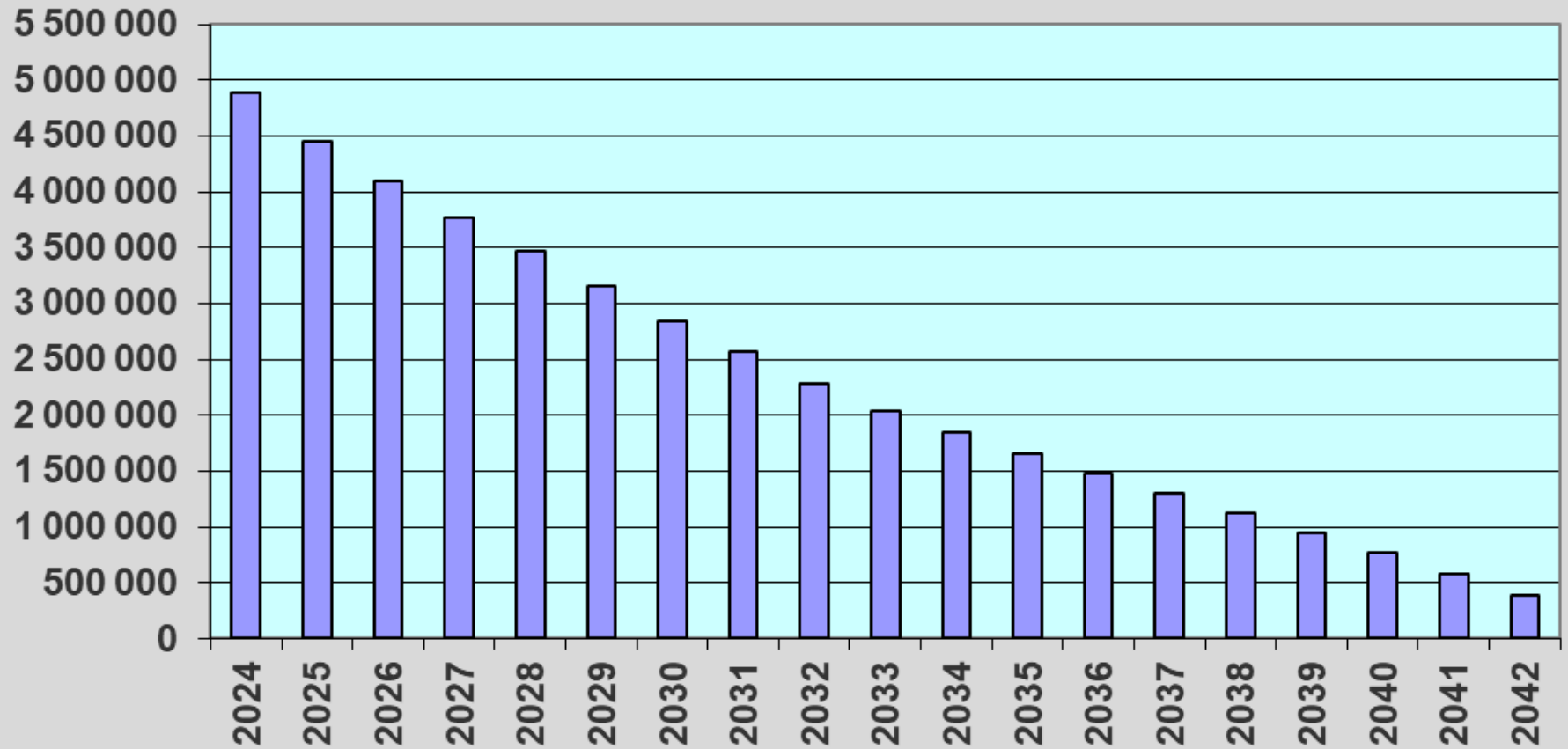
Au 31/12/2024 : 4 887 166 €

Evolution de la capacité de désendettement 1995-2024

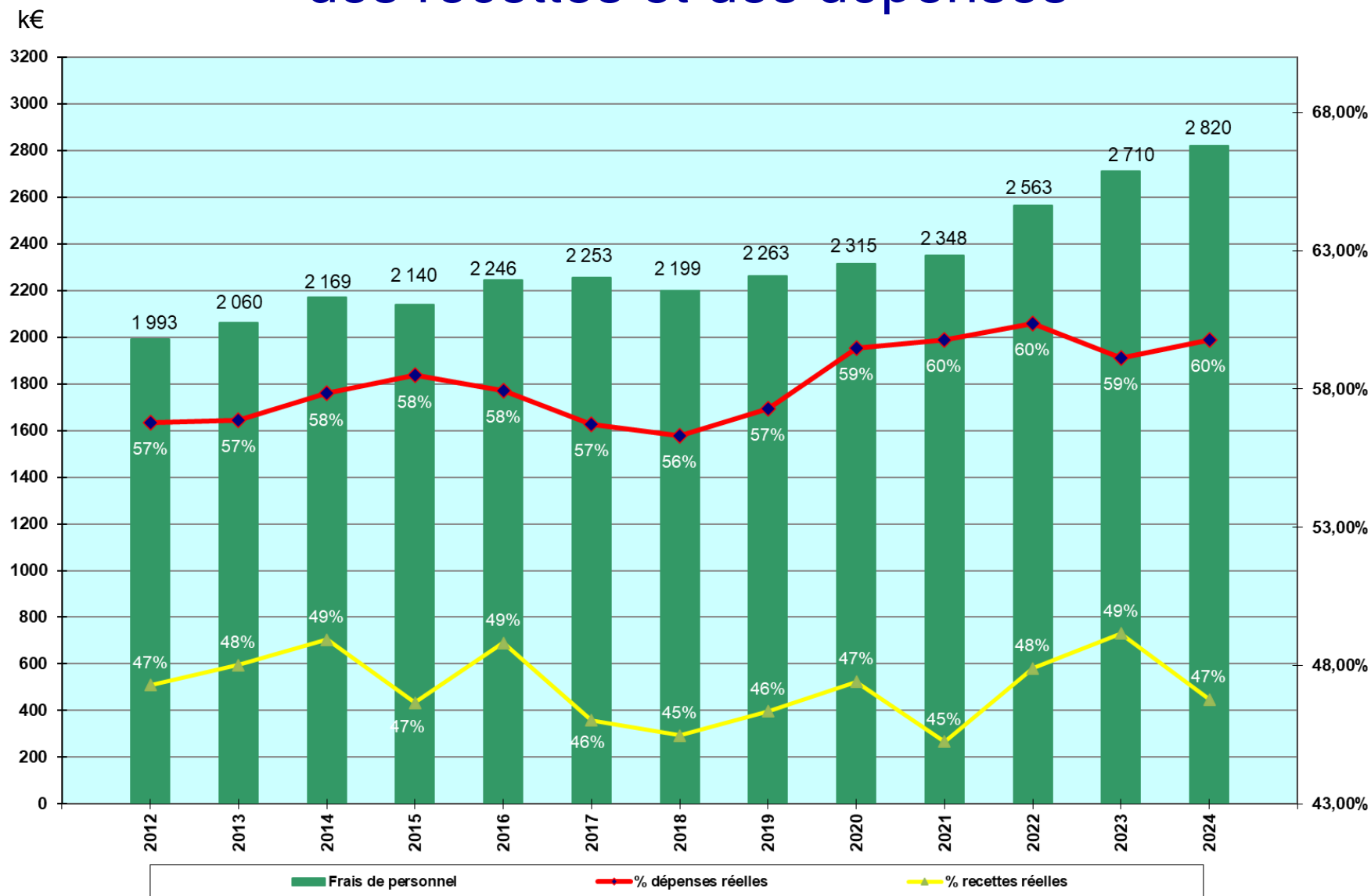
(Capital restant dû en fin de période/Capacité d'autofinancement brut)



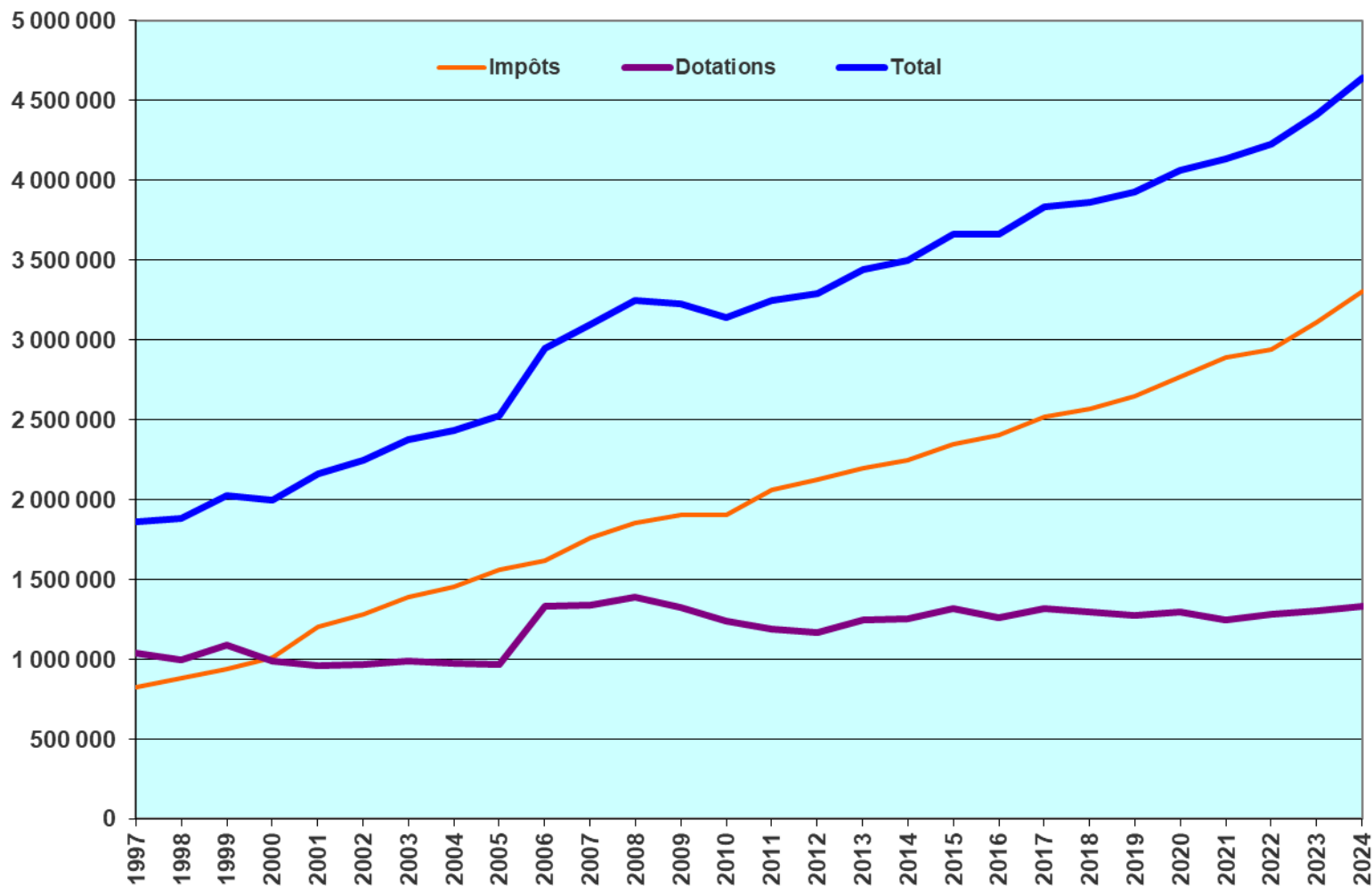
Evolution du capital restant dû



Evolution des frais de personnel en montant et en % des recettes et des dépenses



Evolution impôts et dotations Etat



Axes
d'orientation
budgétaire
2025 - 2027

Objectifs pluriannuels

Les principaux thèmes

- Dynamique culturelle et sportive
- La communication
- Vie sociale et solidaire
- Transition énergétique, aménagement
- Education enfance jeunesse
- Hypothèses financières
- Chiffres clés
- Investissements
- Evolution de la dette et sa durée de remboursement

Dynamique culturelle et sportive

- Maintenir et améliorer les structures sportives existantes
- Continuer de soutenir les associations sportives, culturelles et de loisirs en mettant à leur disposition les salles adaptées à leurs besoins.
- Organiser les différentes manifestations
 - mardis de Portez
 - expositions et concerts à la chapelle Saint Sébastien
 - visites du patrimoine
 - Trophées sportifs et rubans culturels Lanvéneçois
 - spectacles à la salle Iroise
- Conserver les subventions aux associations

Communication

- Supports de communication actuels :
 - Facebook
 - Mairie hebdo (nouvelle présentation)
 - Site internet
 - Revue Locmaria de l'Arvor à l'Argoat (3 par an)
 - Borne d'affichage en mairie
 - Application « mon village »



locmaria
de l'arvor à l'argoat
Eus an Arvor d'an Argoad

Bulletin municipal N°68 - Novembre 2024



Vie sociale et solidaire

- Maintenir le rôle du CCAS
- Organiser le spectacle de Noël pour les enfants des écoles
- Maintenir le quotient familial, le repas à 1 €
- Maintenir l'aide au permis de conduire.
- Maintenir l'aide au BAFA et au BNSSA
- Aide à l'installation des jeunes agriculteurs
- Faire vivre la réserve communale de sécurité civile
- Promouvoir le réseau de bénévoles

Transition énergétique, aménagement

- Agenda 2030
- Evaluation régulière du plan de sobriété
- Poursuite du travail sur l'éclairage LED
- Entretien espace vert : 0% phytosanitaire.
- Réduction du bilan carbone des bâtiments communaux
- Maintien du label « Village fleuri » 2 fleurs
- Rénovation thermique de Ti Lanvenec
- Rénovation des vestiaires du foot

Education enfance jeunesse

- Fin des travaux de rénovation de l'école publique
- Faire vivre le PEL et « Ville amie des enfants » suite à l'obtention du label en partenariat avec l'UNICEF
- Soutien à l'initiation du breton en partenariat avec le conseil départemental.
- Financement du fonctionnement à parité de l'ensemble des écoles de la commune.
- Restauration scolaire : des repas de qualité.
- Poursuite des actions et des projets du CMJ
- Plan vélo et chemin des écoliers

Hypothèses financières 2025 – 2027

Année 2025 par rapport à 2024

- Croissance des bases de 1,7% (53 k€)
- Réduction des coûts énergétiques : 15 k€
- Augmentation des charges générales hors énergie : 1,7% (17 k€)
- Hausse des dépenses de personnel : 1,5% (44 k€)
- Diminution du FPIC : 20 k€
- Augmentation des cotisations sociales : 44 k€
- Augmentation des « autres frais de gestion » et des « frais financiers » : 23 k€
- Baisse des remboursements prévoyance : 134 k€
- Annulation de l'impact de la tempête Ciaran 43 k€
- Compensation CCPI : 8 k€
- Vente de la « maison des citoyens » : 150 k€
- Vente du « terrain maison seniors » : 300 k€
- Vente du « terrain derrière la mairie » : 190 k€
- Autres recettes et charges d'une valeur équivalente

Année 2026

- Augmentation des cotisations sociales : 35 k€
- Diminution du FPIC : 19 k€
- Croissance des dépenses et des recettes au même taux que l'évolution des bases
- Baisse des recettes en raison de la stabilité des dotations de l'État : 17 k€
- Diminution des frais financiers : 21 k€

Année 2027

- Diminution du FPIC : 23 k€
- Réduction des frais financiers : 17 k€
- Croissance des dépenses et des recettes au même taux que l'évolution des bases
- Baisse des recettes en raison de la stabilité des dotations de l'État : 17 k€
- Augmentation des cotisations sociales : 36 k€

Chiffres clés 2025 - 2027

Avec une stabilité du taux des taxes payées par les habitants sur la période, et une projection prudente

Projection	2025	2026	2027
Autofinancement brut	1 043	993	918
Total recettes et dépenses	3 941	2 537	1 806
Investissements report 2024			
.Ecole	328	0	0
. Madeleine	254	0	0
. Autres	588	0	0
Investissements nouveaux	2 331	2 184	1 456
Nouvel emprunt		600	500
Endettement fin d'année	4 448	4 695	4 845
Capacité de désendettement	4,3	4,7	5,3
Annuités	561	463	466

Investissements 2025 - 2027

Principaux investissements 2025

- Fin de la rénovation de l'école publique
- Fin de l'aménagement de la route de la Madeleine
- Début des travaux de rénovation thermique de Ti Lanvenec
- Début des travaux de rénovation des vestiaires de foot
- Enrobé des virages de la piste de BMX
- Réalisation du parking à côté de la mairie
- Travaux dans les salles de sport de Kériscoualc'h et Kéralaurent
- Amélioration de la voirie
- Achats de matériel pour le service technique
- Entretien des bâtiments

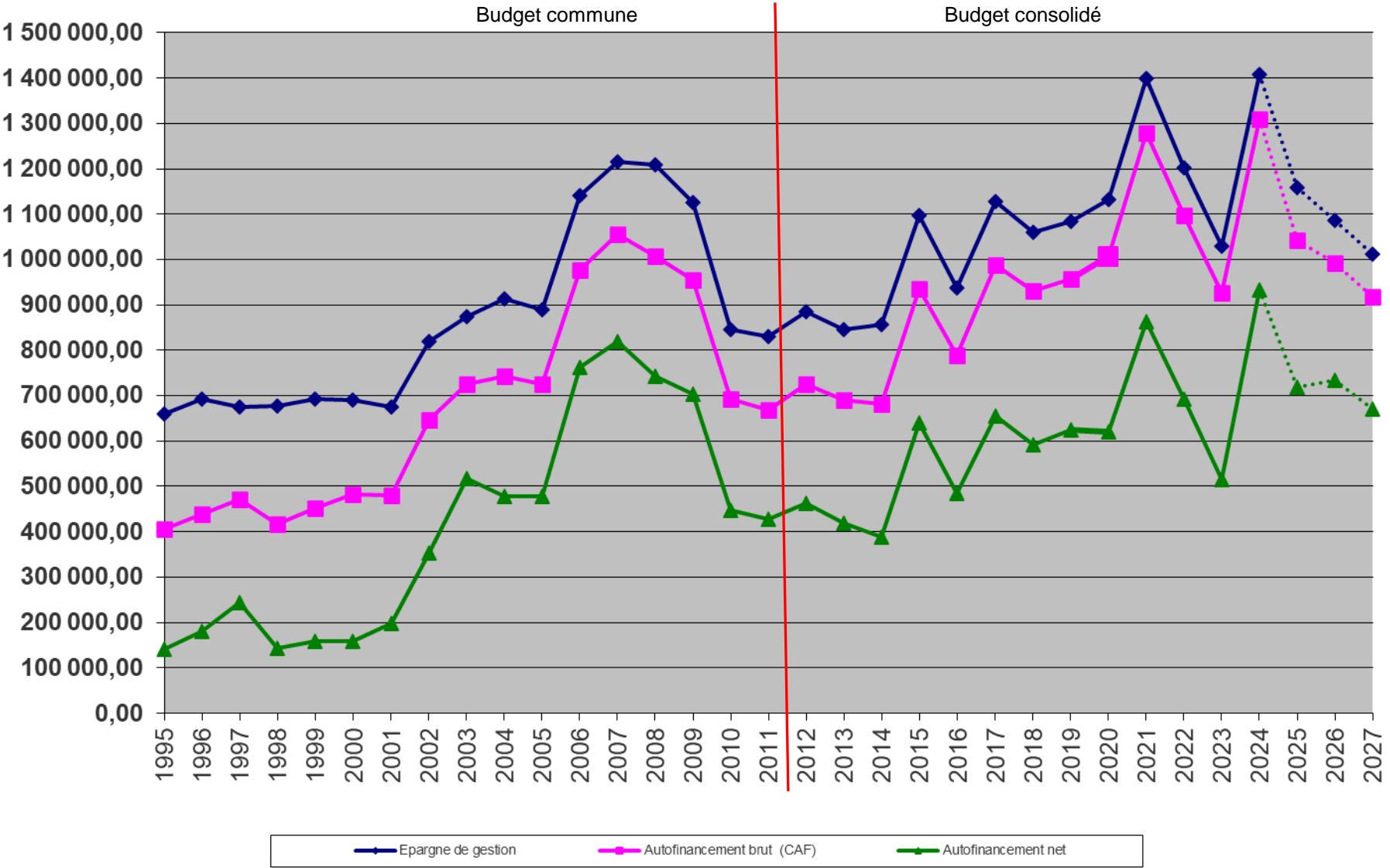
Principaux investissements 2026 - 2027

- Fin de la rénovation thermique de Ti Lanvenec
- Fin des travaux de rénovation des vestiaires du foot
- Etude de faisabilité d'un terrain de foot synthétique
- Amélioration de la voirie
- Enfouissement des réseaux
- Rénovation de la salle de Kériscoualc'h
- Achats de matériels au service technique
- Achats de matériel et de mobilier de bureau

Investissements 2025

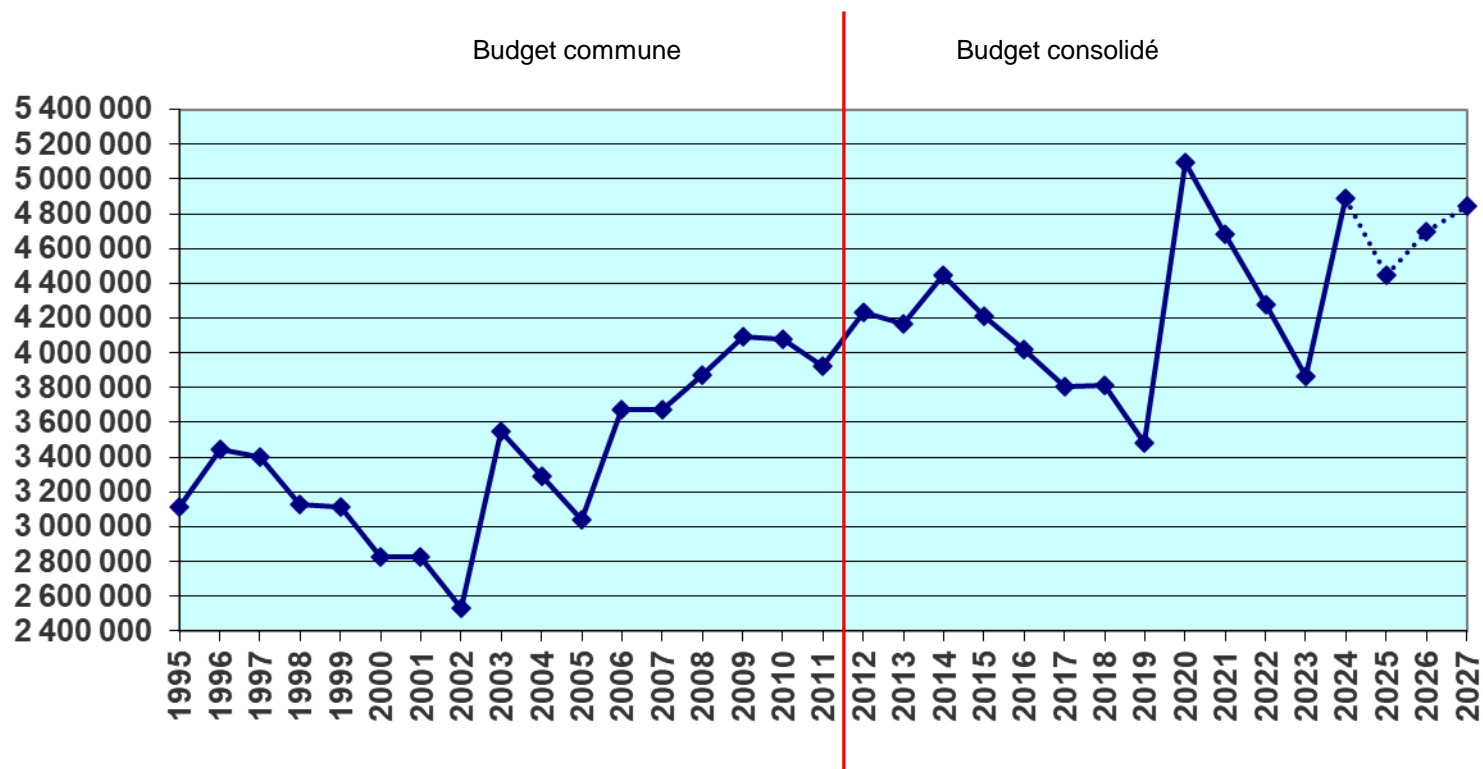
Code	Libellé	Restes à réaliser 2024	Invest 2025	Total 2025
102	Autorisation programme Ti Lanvenec		800 000	800 000
90	Installations sportives	165 014	437 000	602 014
11	Voirie communale	101 853	401 000	502 853
88	Autorisation programme Ecole Publique	328 440		328 440
13	Autorisation de programme route de la Madeleine	253 805		253 805
93	Centre technique municipal	38 592	170 000	208 592
86	Cœur du bourg (tranche 2 et 3)	12 310	130 000	142 310
89	Ecole publique	53 902	35 000	88 902
83	Extension enfouissement réseaux	88 142		88 142
64	Pôle enfance	22 523	50 000	72 523
91	Environnement	12 377	55 000	67 377
110	Construction nouvelle mairie	4 913	45 000	49 913
97	Bâtiments religieux	12 074	30 000	42 074
106	Front de mer	17 273	20 000	37 273
66	Camping	6 605	25 000	31 605
82	Cœur du bourg (tranche 1)		30 000	30 000
61	Bâtiment mairie	17 126	10 000	27 126
65	Locaux commerciaux	2 898	23 000	25 898
92	Centre Socio Culturel	15 727	10 000	25 727
95	Cimetière	3 780	20 000	23 780
67	Maison des citoyens		23 000	23 000
98	Salle polyvalente de restauration	8 544	5 000	13 544
107	Cuisine centrale de Keriscoualc'h		10 000	10 000
81	Aménagement du bourg	4 514	2 000	6 514
	Total	1 170 412	2 331 000	3 501 412

Evolution de l'autofinancement de 2025 à 2027



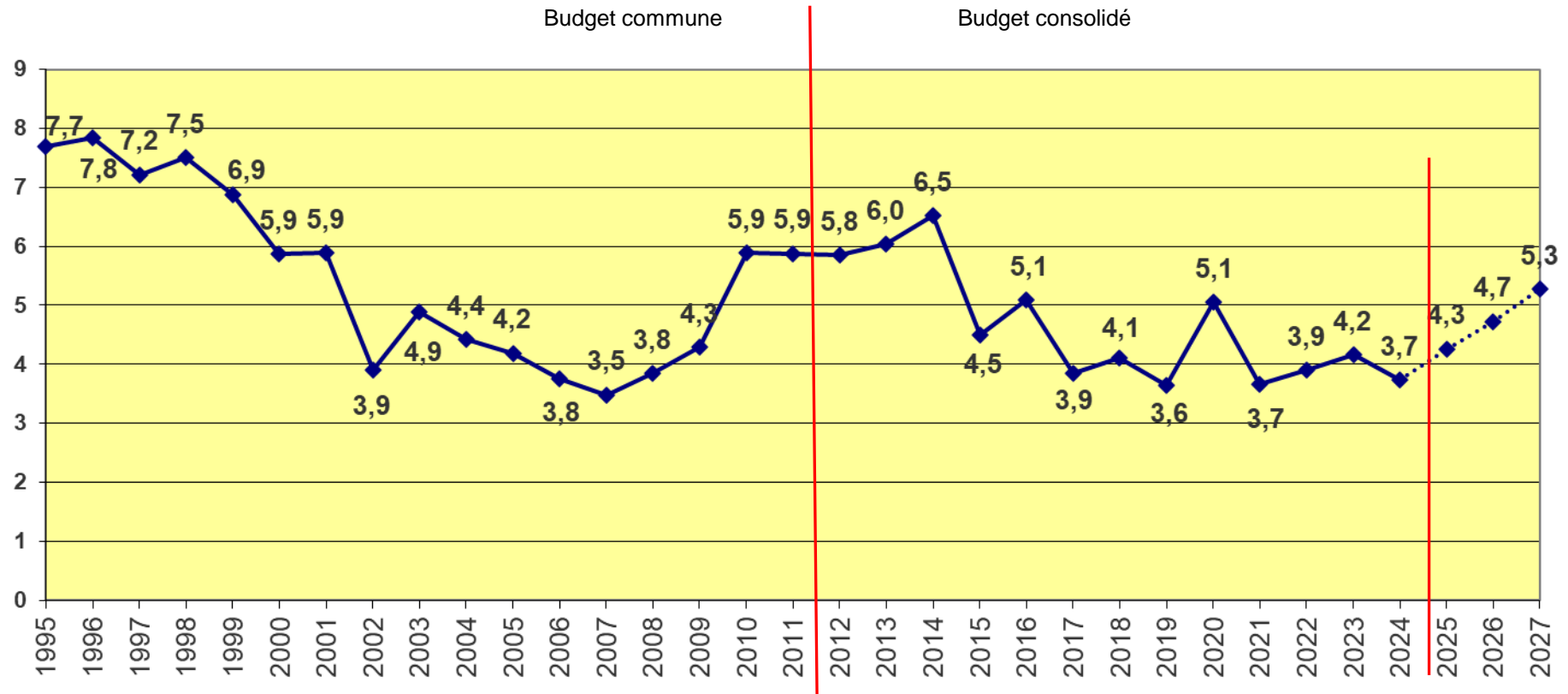
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Epargne de gestion	886	845	857	1 098	936	1 128	1 060	1 084	1 131	1 399	1 203	1 029	1 408	1159	1087	1011
Autofinancement brut (CAF)	724	690	682	935	788	987	930	957	1 007	1 280	1 097	927	1 310	1043	993	918
Autofinancement net	462	418	387	640	484	656	591	625	621	863	692	515	934	719	734	671

Evolution de la dette



En k€	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Montant de la dette	5 096	4 680	4 275	3 863	4 888	4 448	4 695	4 845

Evolution de la capacité de désendettement 1995-2027





**Rapport relatif au
Débat d'Orientation Budgétaire
2025**

D.O.B 2025

